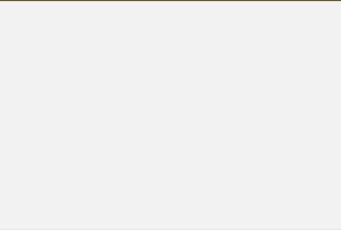
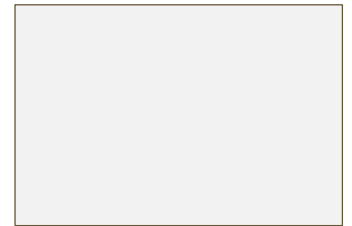
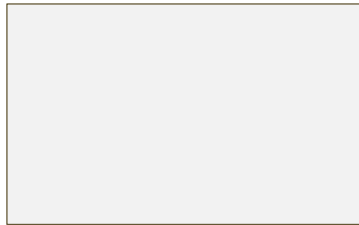
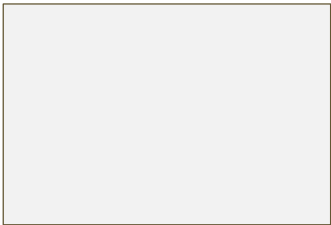


# 農水署業務分享



行政院農業委員會農田水利署  
蔡署長昇甫

112年2月21日

# 講者簡介



**現職：**行政院農業委員會農田水利署署長

**學歷：**國立臺灣大學土木工程學系學士、碩士、博士  
國立臺灣大學農業經濟學系碩士  
國立臺灣大學農業技術學分班結業

**經歷：**陸軍航空第一大隊工程官(服義務役期間)  
臺北縣土城市公所技正  
行政院農業委員會林業處水利科技士  
行政院農業委員會農田水利處工程科技正、經營發展科科长  
行政院農業委員會輔導處農民組織科科长、簡任技正兼科长  
行政院農業委員會秘書室主任  
行政院農業委員會企劃處處長

**證照：**土木工程技師、結構工程技師、測量技術士

# 大綱

## 壹、前言 貳、業務概況

- 工務
- 管理
- 財務
- 總務
- 人資
- 主計
- 資訊
- 輔導

## 參、結語

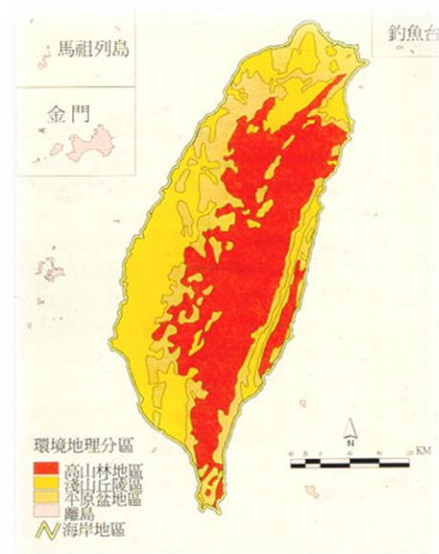


# 壹、前言

## ● 臺灣自然條件

臺灣地區年平均降雨量約 2,510 mm，為世界平均值的 2.6 倍，但因山坡地及高山林地高達73%，平地面積僅27%，使降雨後迅速流入海中，致水資源保存及運用不易；再加上降雨季節乾溼分明、降雨區域不平均，造成**水資源儲存不易**且調配困難。

類別	比例 ( % )
平 地	27%
山 坡 地	27%
高山林地	46%
合 計	100%



# 壹、前言

## ● 臺灣農田水利組織之演進

### 1895年以前

- 為私設埤圳，私人經營水利設施可自由買賣

### 1901年

- 頒布「臺灣公共埤圳規則」
- 私人經營水利設施逐漸公共化

### 1908年

- 頒布「官設埤圳規則」
- 政府直營方式興建大型水利設施

### 1922年

- 頒行「臺灣水利組合令」(廢止「公共埤圳及官設埤圳規則」)
- 將農民農田水利管理權，移轉至日本政府手中，成為統一性的水利組合
- 規定其為「法人」

### 1945年

- 將「水利組合」改稱「農田水利協會」
- 擬定「臺灣省農田水利協會章程」，但未施行

### 1948年

- 合併「農田水利協會」與「防汛協會」，改組成為40個「水利委員會」
- 公布「水利委員會設置辦法」及「水利委員會組織規程」
- 兼具政府及人民團體身分，組織定位不明

### 1955年

- 水利法修正

26

24

16

17

### 1956年

- 臺灣的農田水利組織正式進入「農田水利會」階段

### 1969年

- 新港併入臺東農田水利會
- 新海併入桃園農田水利會

### 1975年

- 基隆、淡水合併為北基
- 新竹、竹南、苗栗合併為新苗
- 苑裡、后里、大甲、豐榮合併為臺中
- 能高、南投合併為南投
- 斗六、竹山合併為雲林

### 1982年

- 新苗農田水利會分立為新竹、苗栗農田水利會

### 1965年

- 訂定農田水利會組織通則

### 2020年

10月1日

- ◆ 成立農田水利署，設置管理處
- ◆ 將農田水利會職員進用為農田水利事業人員

# 壹、前言

## 蓄豐濟枯

興修取蓄水設施  
強化水資源韌性



## 引水廣佈

佈設水資源物聯網  
有效率送水至田間



## 把水留住 灌溉大地

## 智慧灌溉

推廣智慧精準灌溉  
提升產業活絡農村



## 取清防污

跨域合作水質監測  
踐行公權力防污染



## 貳、業務概況

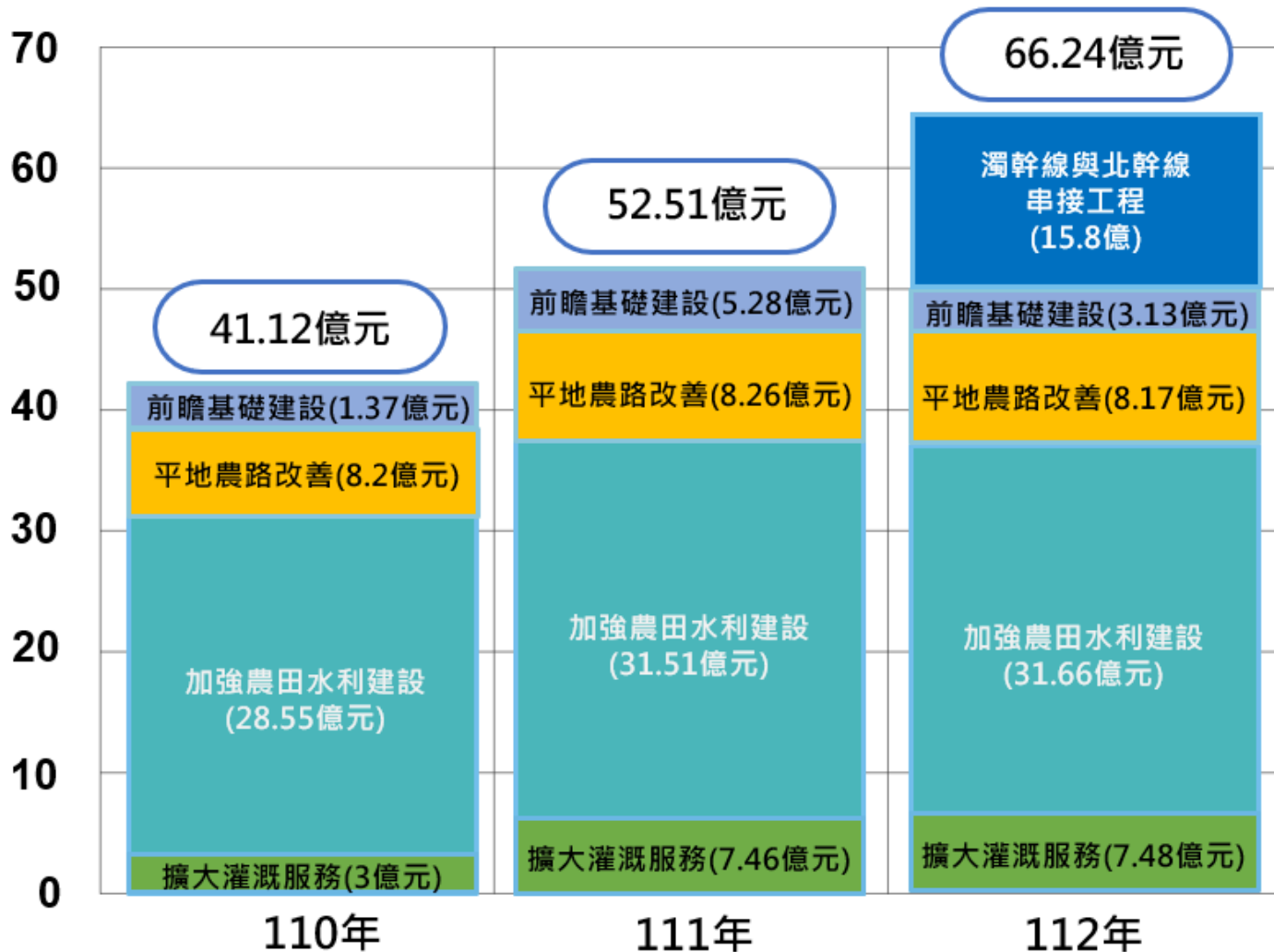
# 一、加強農田水利建設

- 農田水利會109年10月1日改制納入公務機關後，除延續原有的「農田水利設施更新改善」及「平地農路改善」外，更新增了「擴大灌溉服務」及「水圳綠道」。



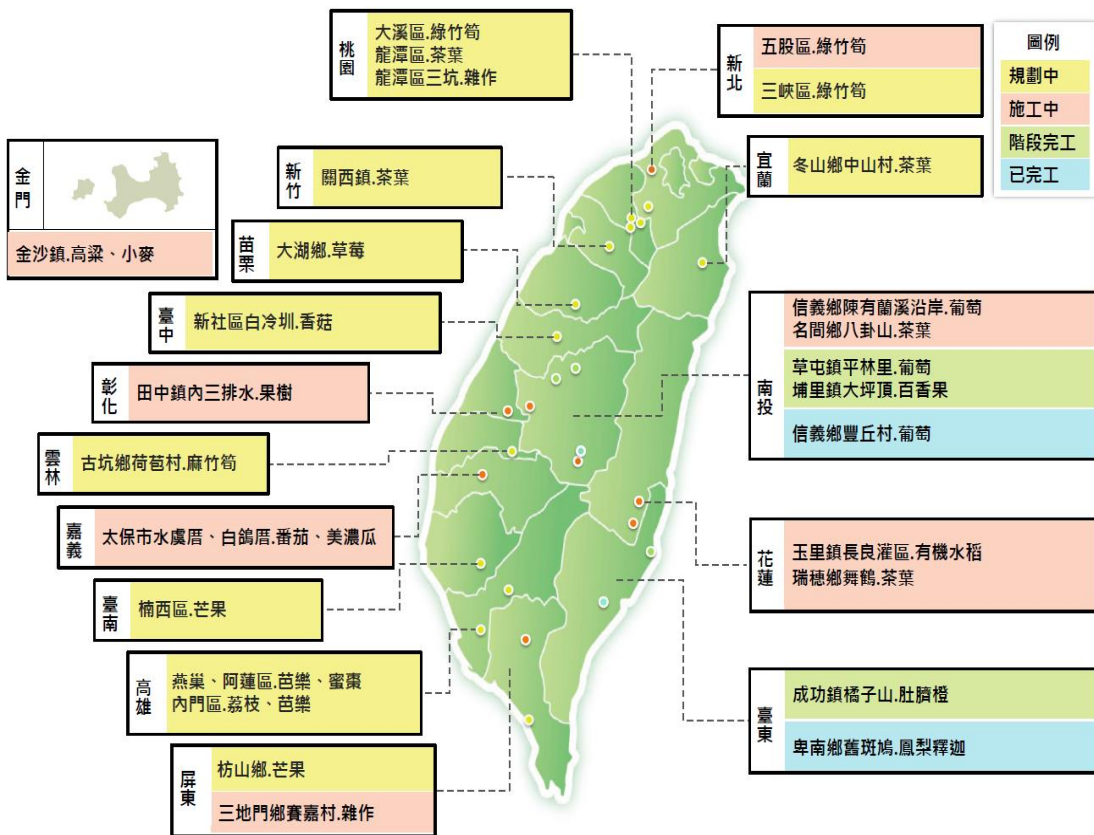
## 二、公共建設經費逐年增加

- 改制後，農田水利公共建設經費獲行政院支持逐年增加。
- 感謝同仁戮力執行，預算執行率均獲優等。



# 三、擴大灌溉服務

- 已辦理27處優先推動區位之規劃及施工，目前已擴大灌溉服務3.2萬頃農地，約4.2萬農民受惠，預計將於114年前服務8.8萬公頃農地。



# 四、水圳綠道

- 傳承守護大圳灌溉生產功能，在嘉南大圳沿線闢建自行車專用道-水圳綠道，讓這條88公里全國最長的自行車專用道成為當地居民及國人生活的一部分，認識本土珍貴文化活資產，讓民眾經由大圳，看見臺灣，也看見自己。
- 農水署改制後行政效率提升，原訂2年才能完成主體工程，透過全體同仁動員，採分段同步施工方式，主體工程縮短為半年內完成。



水圳綠道沿線現況



臺南-水圳綠道東山段植栽現況



111年3月12日植樹活動



111年3月12日水圳綠道啟用

# 五、百年大旱抗旱作為與成果(1/2)

## 挑戰

109年是自1964年以來豐水期首次無颱風侵臺，各地降雨量屢創新低，且110年上半年旱象持續擴大。

### 非停灌區

23.6萬公頃

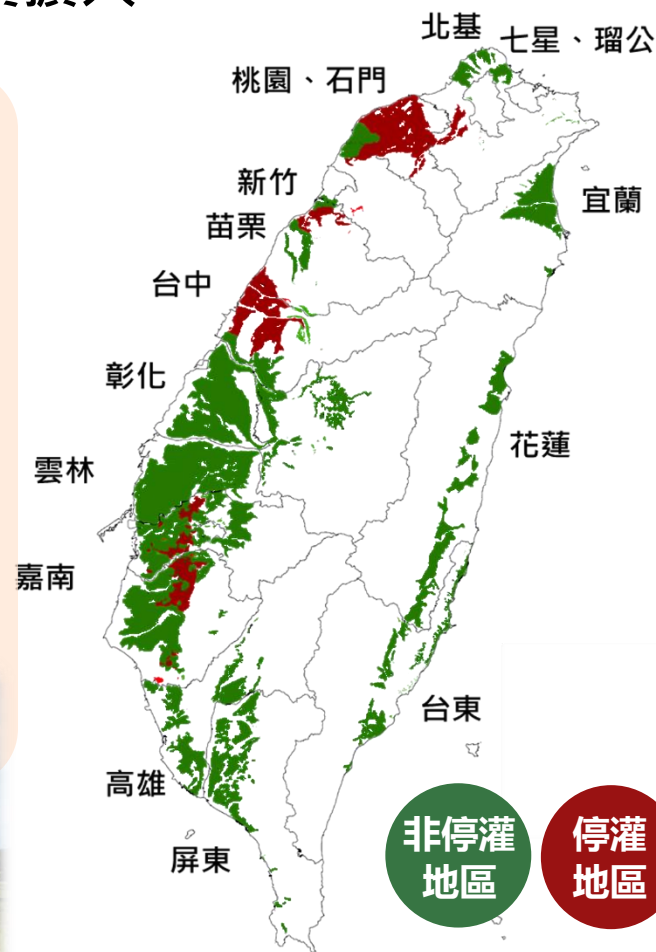
- 分區輪灌
- 運用回歸水
- 抽取河川水
- 啟動備援水井
- 錯開整田期
- 埤塘調蓄

### 作為

### 停灌區

7.4萬公頃

- 提前且迅速決策
- 補償費從優
- 提高申請便利性
- 加速核撥程序



## 五、百年大旱抗旱作為與成果(2/2)

非停灌區

1. 為全國節省大量珍貴水資源，亦滿足農民灌溉用水需求。
2. 110年一期作約23.6萬公頃農田實際供水僅為計畫用水量之50-60%，推估總節省灌溉用水量高達4.08億噸。
3. 部分區域110年一期作不僅如期收成，且單位面積產量比往年更高。



成果

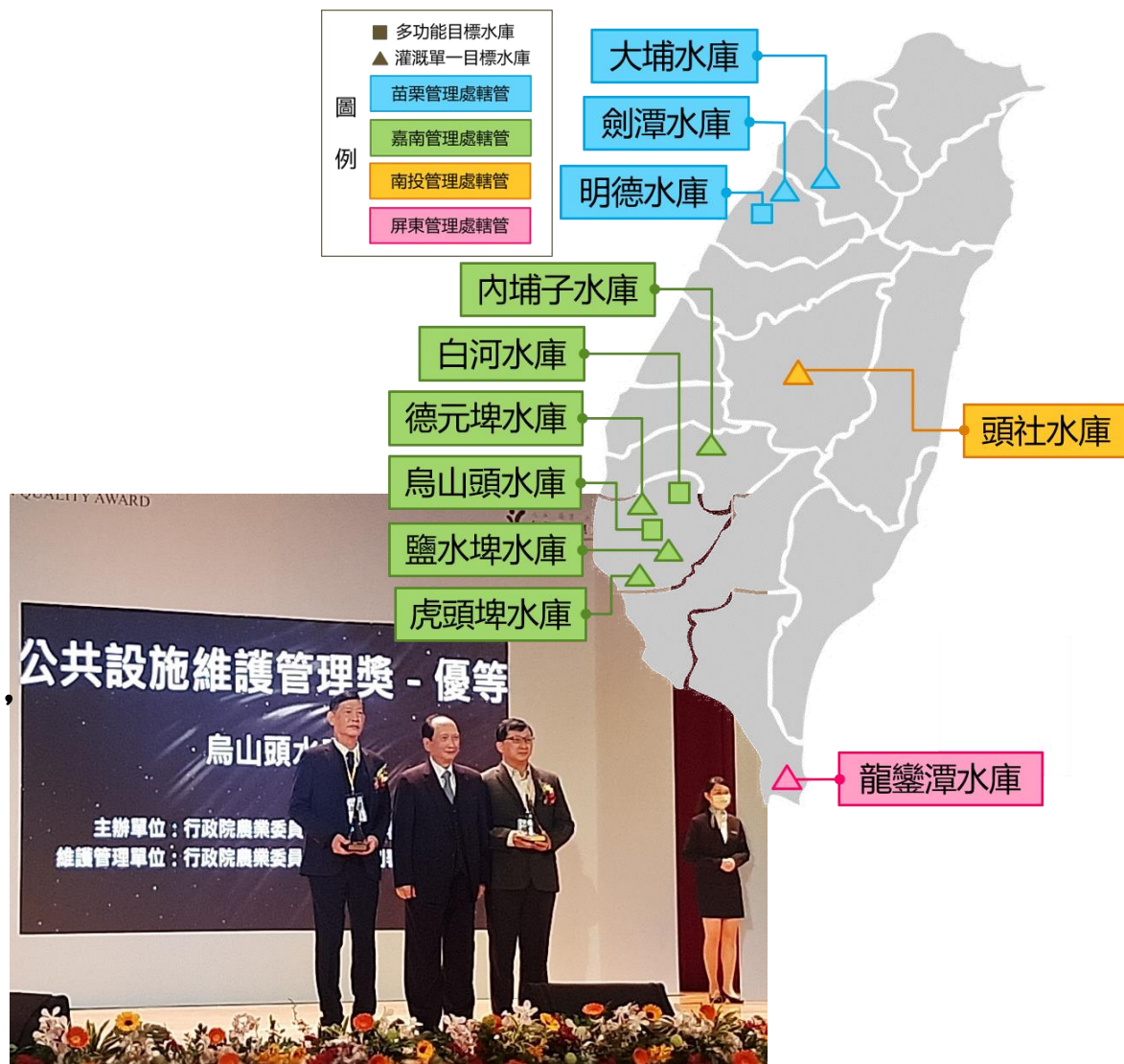
停灌區

1. 供灌前以科學統計方式進行模擬、分析與評估，以即時決策。
2. 補償金涵蓋農家賺款的105%及農民生產成本，史上最高。
3. 開放跨區申請、增設機動受理處，以減少農民舟車勞頓。
4. 約9成案件於1個月內完成發放，降低對農民生計之影響。



## 六、農業水庫永續經營

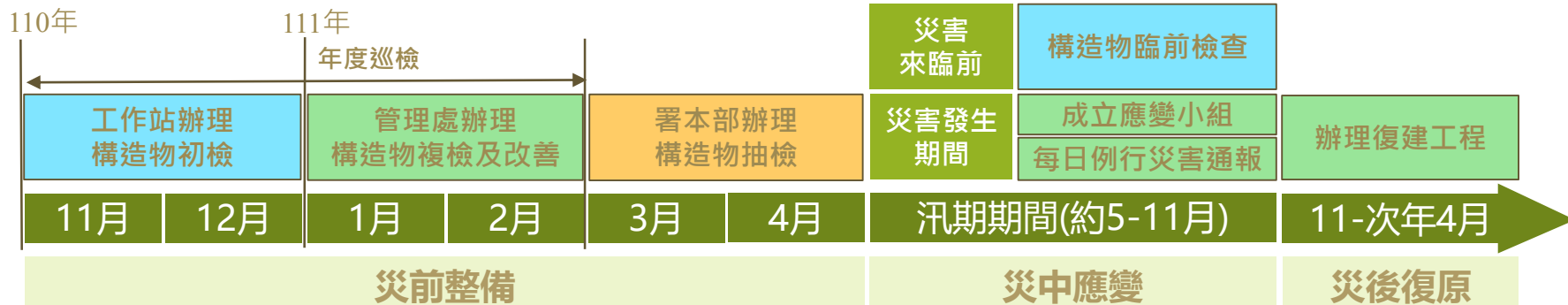
- 111年開始由本署編列經費補助各管理處辦理農業水庫清淤及更新改善工程，**111年計達5,000萬餘元**。
- **烏山頭水庫**更榮獲「**第22屆公共工程金質獎**」**公共設施維護管理獎“優等”**殊榮，公共工程委員會於111年12月22日下午於臺北市中油大樓國光廳舉行頒獎典禮。



# 七、農田水利防災整備

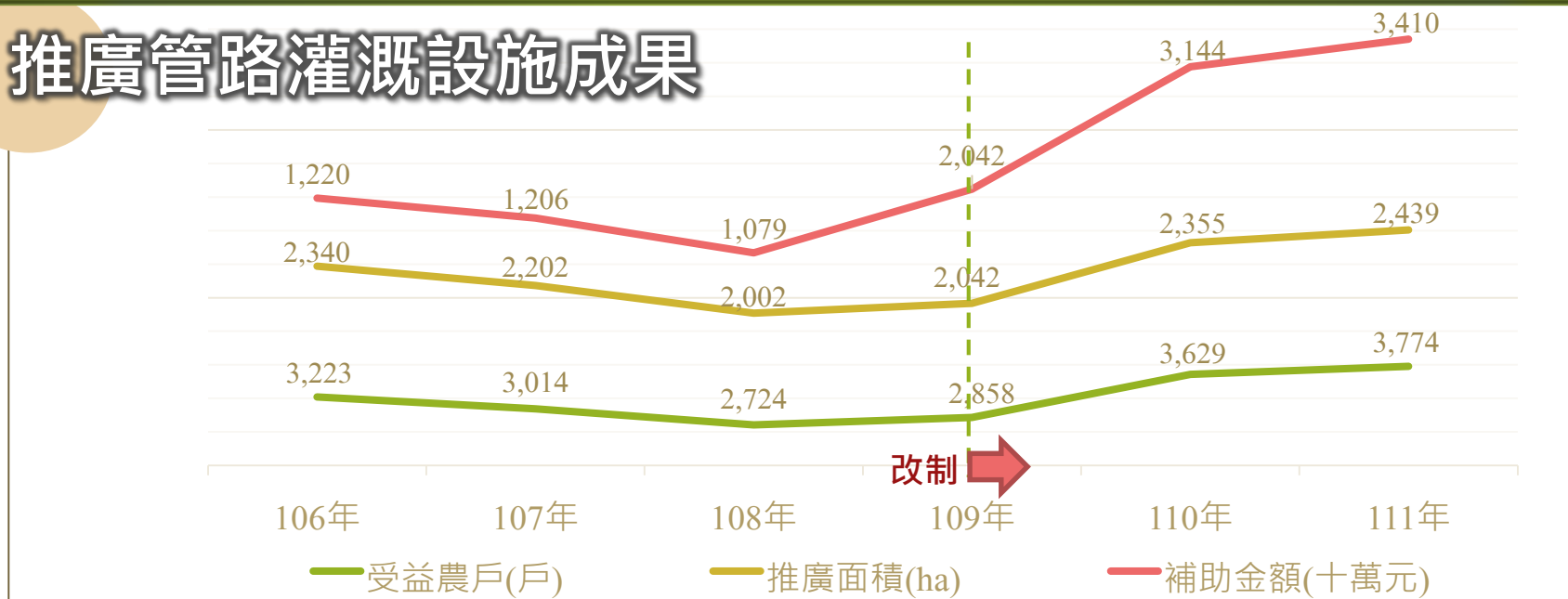


- 水利構造物20萬餘座密度世界第一，本署透過初、複以及抽檢，確保重要構造物運作以及強化管理。
- 全國圳路7萬餘條，清淤長度約417公里，清淤量約85,000立方公尺。
- 111年針對重要農產專區之圳路加強清淤，清淤量約23,000立方公尺。



# 八、擴大管路灌溉設施補助

## 推廣管路灌溉設施成果



## 便民服務

### □ 設置管路灌溉推廣專區網頁



## 簡化作業流程

- 原作業流程至少需現地勘查兩次，修正補助金額未達新臺幣十萬元，且為單獨申請動力及調蓄設施者，得以書面方式辦理。

# 九、落實灌溉水質檢驗，建構高公權力管理架構

## 推動檢驗認證 確保結果公信

### TAF實驗室國際 認證許可

- 本署桃園、石門及彰化管理處均取得TAF認證
- 國際認證科學檢驗，杜絕爭議，保障水質



### 國際檢驗能力 試驗比對

- 定期參與國際能力試驗比對
- 確保檢驗品質與國際接軌，提升公信力



## 提昇專業技能 有效杜絕污染

### 落實異常判斷 與應變處理

- 藉由培訓輔導提升第一線人員專業知能
- 提升定常性檢驗及應變處理能力
- 即時判斷，即時處理，杜絕污染影響

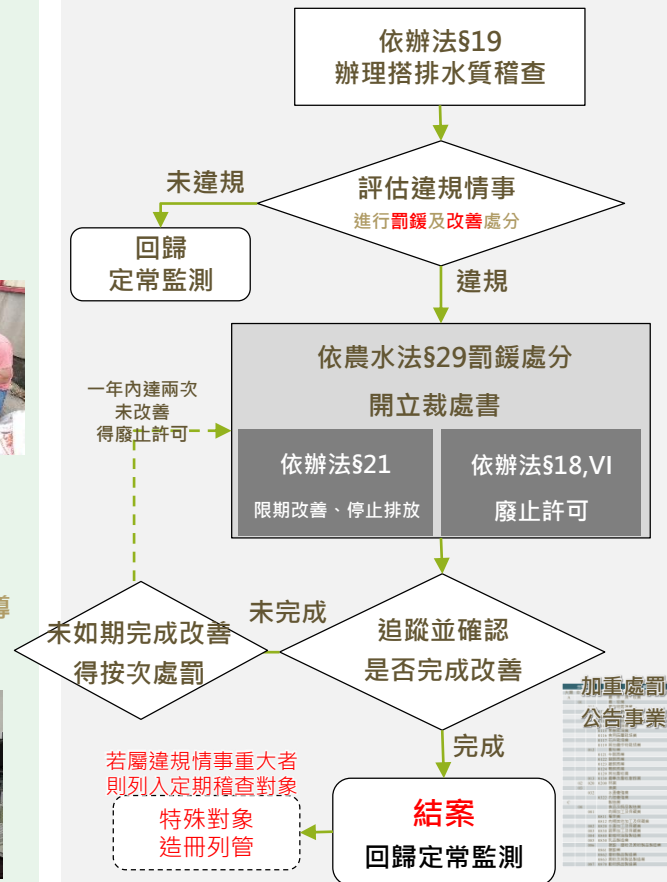


### 輔導提升檢驗能力

- 檢驗設備、耗材、人力資源之定期查核輔導
- 保障灌溉水質檢驗成效



## 建置裁處流程 遏止違規發生



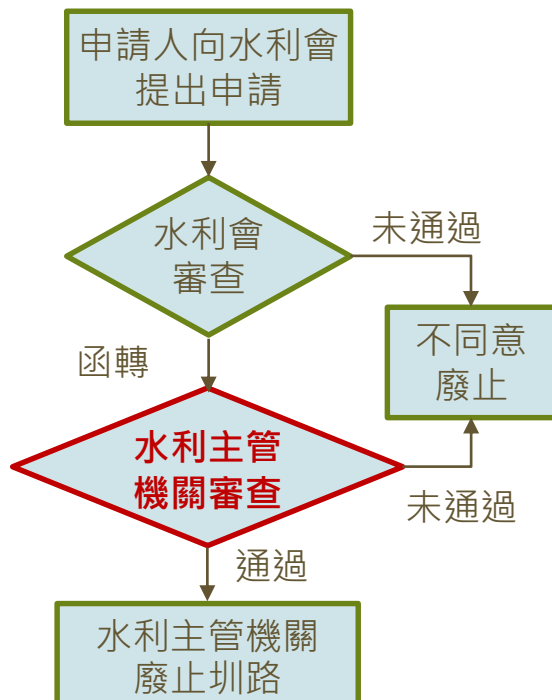
# 十、跨域合作主動稽查，保障灌溉用水安全



# 十一、農田水利設施功能認定

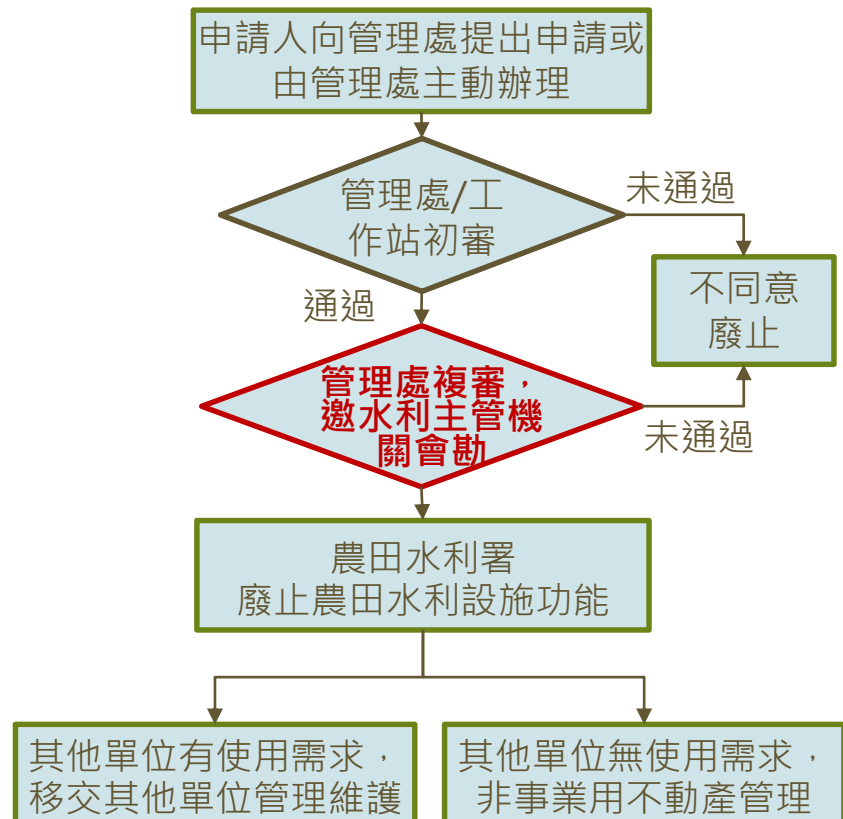
## 改制前：

- 依水利法由水利主管機關審查。
- 農田水利設施功能認定機關為地方水利主管機關，溝通協調費時。



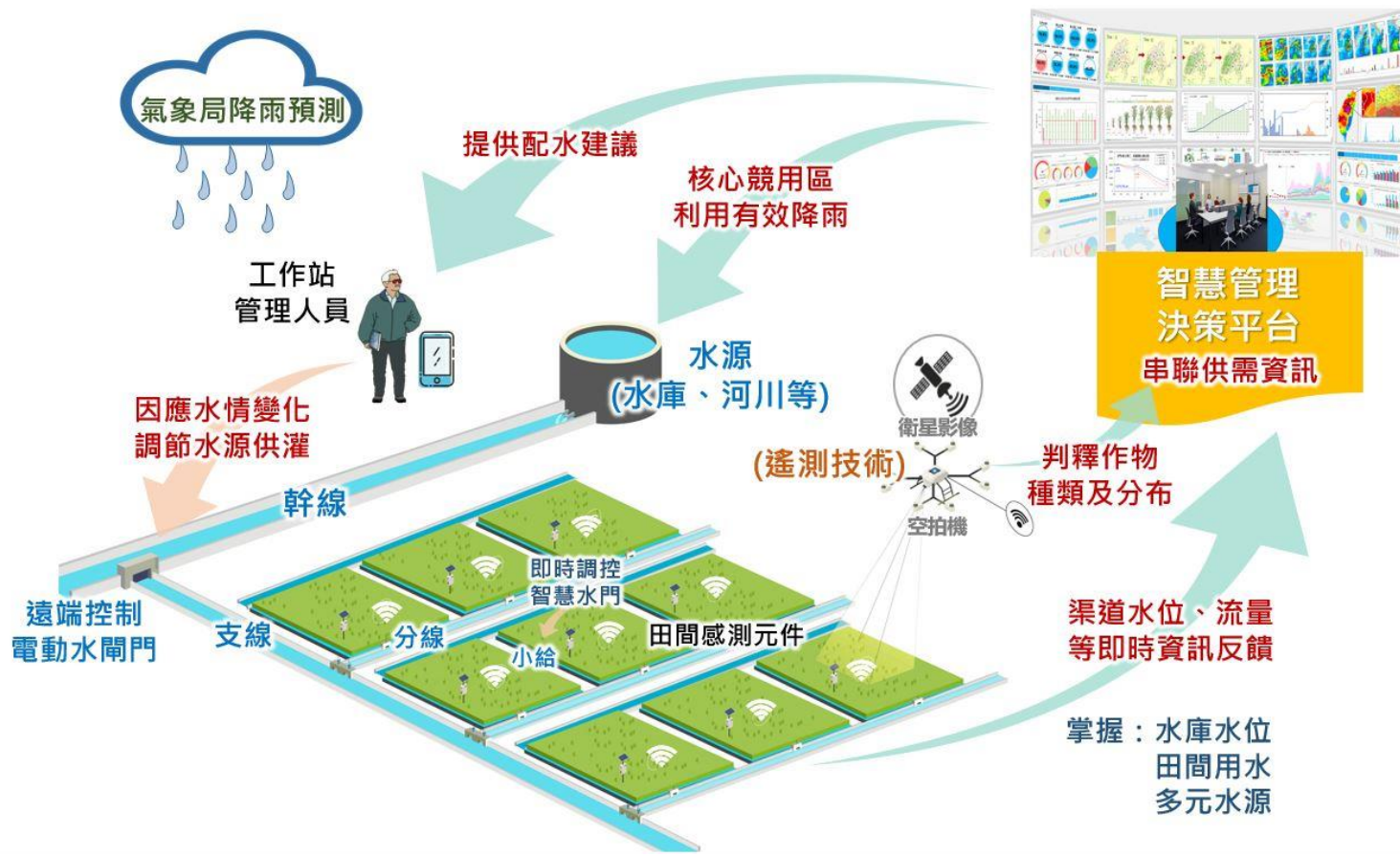
## 改制後：

- 依農水法由農田水利署主政審查。
- 其他單位如有使用需求，得依法移交接管維護。
- 落實設施管理權責，簡化行政程序。



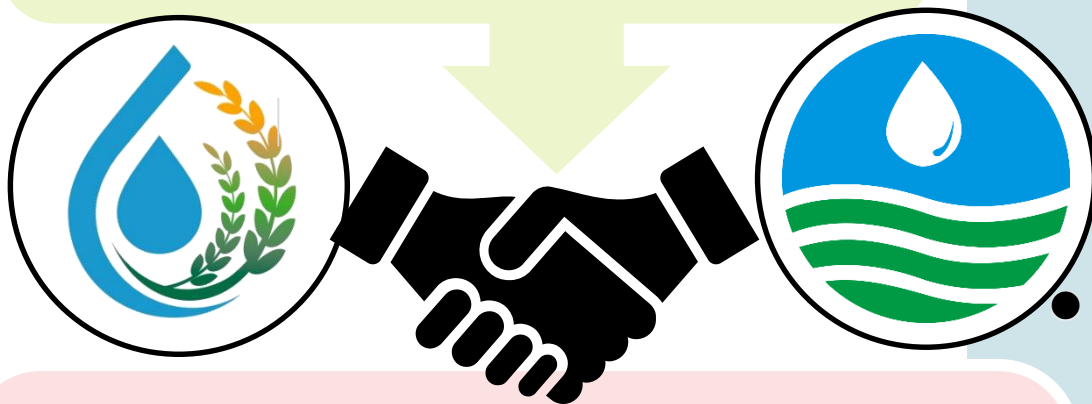
## 十二、推動灌溉用水自動化管理

- 本署推動農田水利水文流量自動測報系統多年，已廣泛應用於各管理處掌握灌溉用水即時動態、輔助灌溉用水調配及防災等相關業務。
- 111年起本署與農試所共同推動為期四年之**水資源政策型科技計畫**，以各管理處既有設備為基礎布建智慧灌溉系統，串聯上、中、下游灌溉供需水情之關聯資訊，以有效調度灌溉用水及輔助決策。



# 十三、與水利署定期召開業務聯繫平台會議

百年大旱期間，本署及水利署共同合作積極調度水源，渡過水情嚴峻考驗；本於共同合作抗旱之前例，雙方期透過平台會議進行業務交流及互助合作。



## 辦理方式

- 原則每半年召開一次，雙方署長共同主持，輪流主辦。
- 正式會議辦理前召開籌備會議，由業務單位先行協調取得共識。
- 本署各組室及各管理處檢視相關業務推動，是否有需與水利署溝通協調之議題。



## 會議辦理情形

- 111.9.26由本署召開第2次會議。
- 討論事項：
  - 運用石門水庫發電尾水強化埤塘之蓄存與供灌能力。
  - 加速河川公地許可申請流程。
  - 刪除水利法§12及修正§ 63-4。
  - 擴大灌溉服務如涉水資源調度邀集水利署共同參與。
- 簽訂圖資共享合作備忘錄。



- 水利署刻正籌備第3次會議。

# 十四、推動農田水利太陽光電

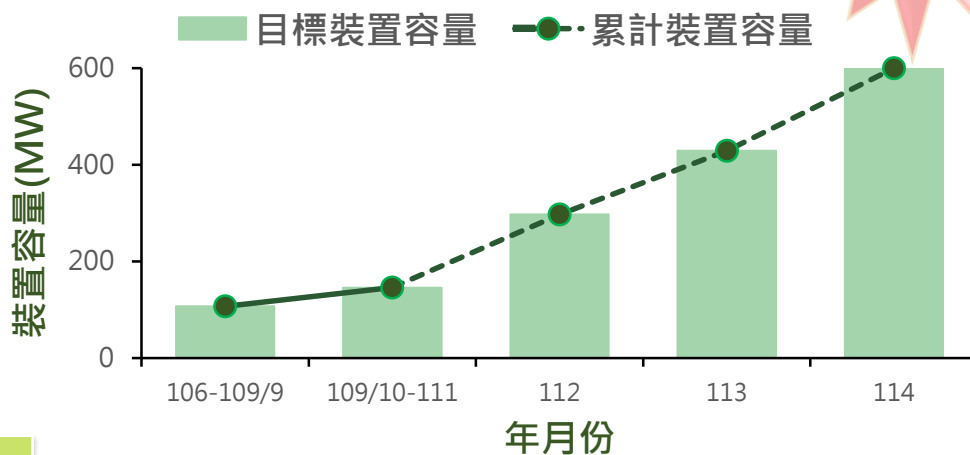
主軸：  
農業為本、綠能加值

推動原則：  
1. 不能砍樹種電  
2. 不能影響農業生產  
3. 不能破壞生態環境

推動方式：  
圳路、農業水庫及埤塘結合太陽光電設施，兼顧灌溉功能及發電功能，建立共存共榮推動模式，創造雙贏。

■ 2025年目標**600MW**，目前已完工**145.67MW**。

目標  
600MW



管理處整體推動目標			
管理處	至114年總目標 (MW)	管理處	至114年總目標 (MW)
桃園	44	雲林	80
石門	22	嘉南	80
新竹	15	高雄	44
苗栗	18	屏東	51
臺中	44	宜蘭	26
南投	22	花蓮	29
彰化	88	臺東	37
-	-	合計	600



嘉南管理處-烏山頭水庫  
光電完工案場(13.71MW)



雲林管理處-濁幹線  
光電完工案場(2.42MW)

# 十五、推動農田水利小水力發電

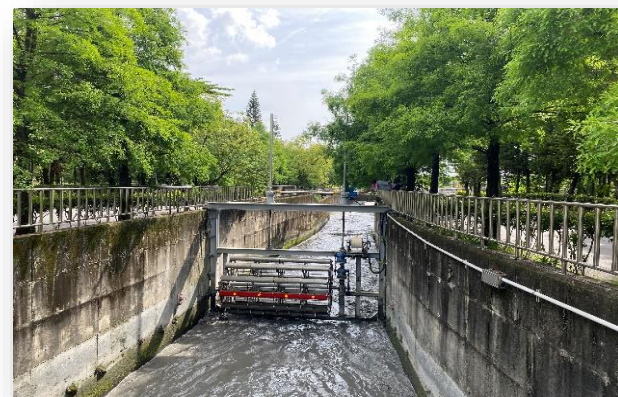
- 盤點適合小水力發電發展之潛力地點，並洽請專業技術單位提供經驗及建議，結合產學研及民間力量，善用豐沛農業水資源進行發電。
- 2025年目標40MW，目前已完工28.2MW。

完工小(微)水力圳路案場概況

項次	管理處	圳路名稱	裝置容量 (kW)	項次	管理處	圳路名稱	裝置容量 (kW)
1	臺中	后里圳低落差示範電廠	110	9	嘉南	八田電廠	2,196
2		白冷圳水底寮支線	1	10		嘉南大圳南幹線 (3K+700)	1
3	雲林	林內圳序列2部機組	20	11	花蓮	太平渠電廠 (*申請調整機組中)	80 (*150)
4		南岸聯絡道 (水利會文物館園區)	10				
5		南岸聯絡渠道電廠1	250	12		吉安圳1幹線南華支線 (福慧農場)	1
6		南岸聯絡渠道電廠2	250				
7	嘉南	烏山頭電廠	8,750	13	臺東	卑南小水力發電廠	3,960
8		西口電廠	11,520	14		關山圳小水力發電廠	1,000
合 計			28,149 kW				



關山圳沉砂池小水力電廠(1MW)



南岸聯絡渠道示範模場(10 kW) 22

# 十六、完成農田水利會資產納入基金管理

- 農田水利會改制後，各管理處合計完成34萬4,605筆土地、1,240筆建物移轉登記，納入農田水利事業作業基金管理。
- 各管理處均已於土地登記謄本完成登錄「農田水利事業作業基金資產」參考資訊，以利辨識農田水利事業作業基金不動產。



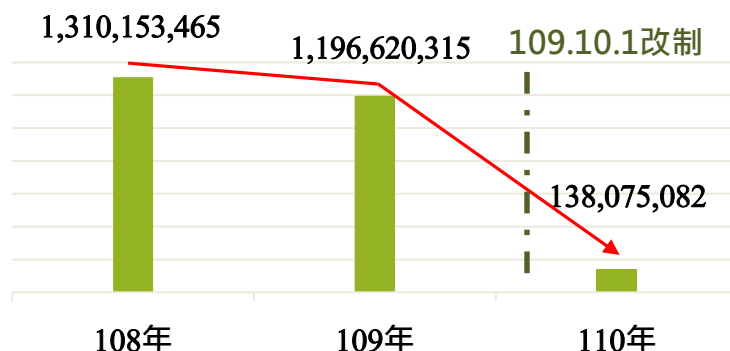
# 十七、不動產稅賦顯著降低

## 改制後稅率變化說明

- 地價稅：稅率由最高55‰降為出租收益性土地課徵基本稅率10‰，其餘免徵。
- 房屋稅：稅率由最高3.6%降為1.5%。
- 土地增值稅：改制後免徵。

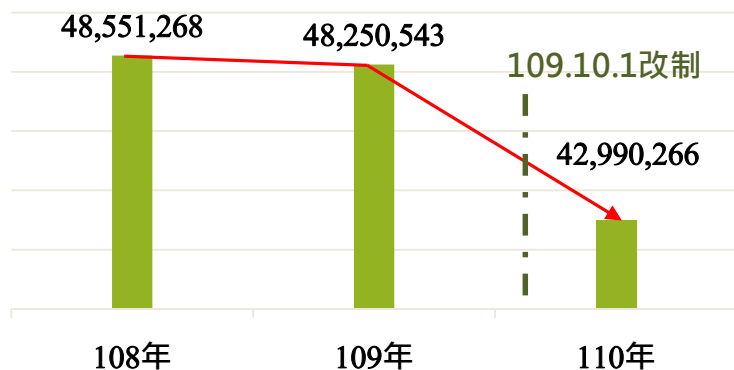
稅賦合計降低13億6,638萬元  
整體稅賦減免效果顯著

## 地價稅降低11億7,207萬元



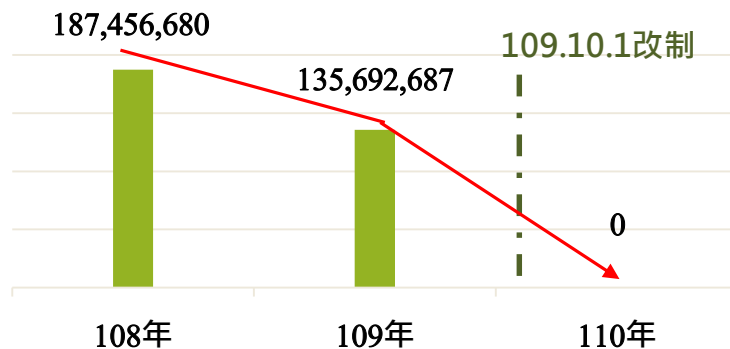
各管理處108年 - 110年地價稅統計表

## 房屋稅降低556萬元



各管理處108年 - 110年房屋稅統計表

## 土地增值稅降低1億8,875萬元



各管理處108年 - 110年土地增值稅統計表

# 十八、因應疫情減收租金，回饋社會

考量當前疫情影響，各管理處於改制後節省之稅賦支出，可回饋於社會，爰自110年5月1日起至111年12月31日止，受疫情影響之承租人及地上權人，**減收租金20%**。

## 溢繳租金自動折抵

租金減收後有溢繳租金者，**自動抵繳或退還**。  
如無未繳租金或未到期租金者，**直接退還**。

## 一定金額以下主動辦理

應繳月租金1萬元(含)以下，**主動辦理租金減收**。

## 四大便民措施

## 主動延長減收時間

已辦理減收租金之租約，**無需再重覆申請**。

## 一定金額以上主動通知

應繳月租金超過1萬元，**主動通知承租人**以郵寄、傳真、電子郵件等多元方式申請減收。

**減租金額合計4億1,870萬元**，達到協助民眾及產業紓困之目的

# 十九、健全農田水利事業財產產籍管理制度

## 財產管理機制建置

- 109年10月使用財政部國有財產署系統，編造國有財產彙總報表。
- 110年8月完成各項**財產盤點**，掌握使用現況，以確保帳物一致性。
- 110年12月透過本署**財物管理系統**進行財產及物品管理，建立產籍作業所需資料。
- 實施產籍管理、設置國有財產資料卡及明細分類帳，掌握財產價值總量。

## 財產管理實地訪查

- 落實財產管理，於111年10月完成財產盤點實地訪查，進行業務分享及交流。

## 辦理業務交流座談會

- 透過座談會檢視財產管理執行成效，激勵人員士氣；對於帳務不符者，持續追蹤。



實地訪查(屏東)



實地訪查(臺中)

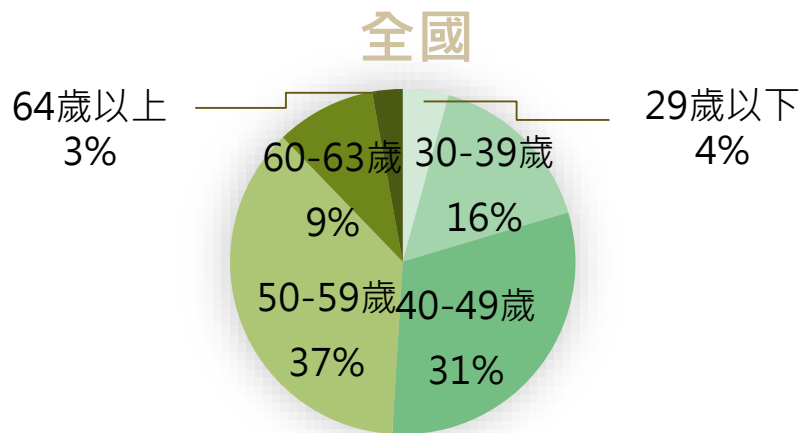


實務座談會

## 二十、健全考試制度

### 甄試制度大躍進

項目	農田水利會考試	農田水利事業人員甄試
主辦單位	農田水利會聯合會	行政院農業委員會( <u>農田水利署</u> )
招考頻率	不定期招考	定期招考( <u>2年1次</u> )
限制商調	各農田水利會不一致	各管理處均為 <u>6年</u> (參照地方特考)
招考類科	工程組、灌溉管理組、電機組、電腦組、行政組、會計組、地政組及法制組	除過去招考類科，因應灌溉水質污染案件，新增招考 <u>水質組</u>
錄取門檻	任何1科不得0分	任何1科不得0分且 <u>總成績平均不得低於50分</u>



農田水利事業人員年齡分布

# 二十一、強化農田水利事業人員專業知能

## 強化專業知能

### 職前訓練

- 職前基礎專業培養
- 於110年3月9日~11日辦理，參訓人數計230人次

### 升等訓練

- 儲備中層農田水利事業人力
- 參考公務人員委任升薦任訓練與農田水利專業結合，於110年及111年共辦理6梯次，參訓人數計238人次

### 在職訓練

- 建構農田水利學習地圖
- 辦政法制教育訓練，110年及111年辦理41場次，參訓人數計2,767人次
- 辦理財務、人事、作業基金、總務、公文寫作、地上權、小水力及農業綠能等專班
- 辦理工程、採購及品管專班
- 辦理搭排、灌溉水質、災害防救、管路灌溉及無人機等專班
- 法制座談會、財務業務交流分享、水質稽查演練等



## 二十二、預算收支短絀縮小

單位:新臺幣億元

改制後	處別/年度	宜蘭	北基	桃園	石門	新竹	苗栗	臺中	南投	彰化	雲林	嘉南	高雄	屏東	臺東	花蓮	七星	瑠公	合計
	111年度	-2.99	0.19	-1.58	-0.44	-0.83	-1.13	-6.20	-1.71	-3.78	-4.93	-7.22	-4.96	-1.73	-1.20	-1.12	0.09	0.23	-39.31
	110年度	-3.01	-0.40	-2.96	0.83	-1.25	-0.96	-8.38	-1.28	-5.91	-5.99	-11.59	-5.04	-1.78	-1.28	-1.34	0.10	0.74	-49.50

短絀縮小

專款專用農田水利事業

- 設置401、402、403專戶(含財產處分提撥、農地重劃及活化收益等專戶)
- 訂定農田水利事業作業基金收支保管運用辦法及農田水利事業作業基金會計制度
- 設置農田水利事業作業基金

單位:新臺幣億元

改制前	處別/年度	宜蘭	北基	桃園	石門	新竹	苗栗	臺中	南投	彰化	雲林	嘉南	高雄	屏東	臺東	花蓮	七星	瑠公	合計
	109年度	-3.01	-0.40	-7.96	0.83	-1.25	-0.97	-8.38	-1.28	-5.99	-5.99	-11.60	-5.04	-1.78	-1.28	-1.34	0.10	0.74	-54.60
	108年度	-4.11	-0.41	-3.68	0.26	-1.43	-1.33	-9.21	-1.58	-6.01	-8.70	-14.29	-3.10	-1.81	-0.91	-1.25	0.02	0.64	-56.90

## 二十三、重要政風工作推動情形

### 訂定農田水利事業人員廉政倫理規範

明訂各管理處同仁遇有受贈財物、飲宴應酬、請託關說或其他廉政倫理事件時，應知會輔導室並登錄備查。



110年3月於桃園處宣導廉政倫理規範



109年12月於臺中處舉行財申說明會

### 辦理本署暨各管理處財產申報作業

- 審認本署暨各管理處應申報財產人員計208人。
- 辦理各管理處處長、副處長核定申報計33人。
- 執行109及110年度財產申報資料實質審查計38人次。


# 二十四、調整編制員工專業加給

職等別	職稱別	等級別	月支數額		差額	年支數額	
			一般人員 (現行·表一)	農業專業人員 (參考·表十)		年增薪額下限 (年終1.5個月+ 乙等0.5個月)	年增薪額上限 (年終1.5個月+ 甲等年功2個月)
一、二跨等	副處長	一等六、七、八級	33,540	38,455	4,915	68,810	76,183
	主任工程師	一等九、十級	32,100	37,220	5,120	71,680	79,360
	專門委員	二等一、二、三級	27,620	30,590	2,970	41,580	46,035
二等	組長	二等一、二、三級	27,620	30,590	2,970	41,580	46,035
	室主任	二等四、五級	26,470	29,560	3,090	43,260	47,895
	管理師	二等一、二、三級	27,620	30,590	2,970	41,580	46,035
	工程師	二等四、五、六級	26,470	29,560	3,090	43,260	47,895
	專員	二等七、八級	23,270	26,520	3,250	45,500	50,375
	副管理師	二等三級	26,875	29,905	3,030	42,420	46,965
	副工程師	二等四、五、六級	26,470	29,560	3,090	43,260	47,895
	副專員	二等七、八、九級	23,270	26,520	3,250	45,500	50,375
		二等十級	22,280	25,600	3,320	46,480	51,460
	助理管理師	二等七、八、九級	23,270	26,520	3,250	45,500	50,375
	助理工程師	二等十、十一、十二級	22,280	25,600	3,320	46,480	51,460
	組員						
三等	助理管理師	三等一、二、三、四級	20,260	22,010	1,750	24,500	27,125
	助理工程師	三等五、六、七、八級	19,360	21,040	1,680	23,520	26,040
	組員						
	管理員	三等一、二、三、四級	19,810	21,525	1,715	24,010	26,583
	工程員	三等五、六、七、八級	19,360	21,040	1,680	23,520	26,040
	辦事員	三等九、十級	19,110	20,820	1,710	23,940	26,505
	助理員	三等七、八、九、十級	19,110	20,820	1,710	23,940	26,505
		三等十一、十二、十三、十四、十五級	19,050	20,740	1,690	23,660	26,195
	技術工		16,500	17,985	1,485	20,790	23,018
	工友		16,190	17,650	1,460	20,440	22,630

## 參、結語

- 農田水利會改制成立農田水利署，同仁戮力投入農田水利事業，表現獲得各界肯定。
- 隨著社會環境改變，農田水利組織穩健調整，服務更多人，做更好服務，擴大社會基礎，提升組織及自我價值。





花若盛開 蝴蝶自來  
人若精彩 天自安排



水是生命的泉源

農業的命脈

人類永續發展的基礎