

財團法人農田水利人力發展中心



中華民國114年度決算書

(114年1月1日至114年12月31日)

財團法人農田水利人力發展中心 編

財團法人農田水利人力發展中心

目次

總說明

壹、財團法人概況	1
貳、年度工作報告	1
參、決算概要	
一、收支營運實況	12
二、現金流量實況	12
三、淨值變動實況	12
四、資產負債實況	12

主要表

壹、收支營運表	13
貳、現金流量表	14
參、淨值變動表	15
肆、資產負債表	16

參考表

財產目錄	18
------	----

財團法人農田水利人力發展中心

總 說 明

中華民國 114 年度

(114 年 1 月 1 日至 114 年 12 月 31 日)

壹、財團法人概況

- 一、**設立依據**：民國110年7月15日經行政院農業委員會農水字第1106013665號函許可設立，並於民國110年7月21日辦妥法人登記。
- 二、**設立目的**：本法人以促進農田水利事業之互助合作與發展、農田水利技術與人力之交流及訓練為目的，主要項目如下列：
 - (一) 接受委託或補助，辦理灌溉管理組織專任職員之訓練及進修事項。
 - (二) 農田水利事業共同性活動之興辦或協助事項。
 - (三) 農田水利國際交流、研究合作及人員培育之促進事項。
 - (四) 政府出版品、宣導手冊之編印與刊物出版及政令宣導之協助事項。
 - (五) 農田水利資料蒐集、統計及提供事項。
 - (六) 水利小組業務宣導、協勤人員教育訓練及表揚之協助事項。
 - (七) 農田水利事業之研究發展及推動事項。
 - (八) 接受委託或補助辦理有關農業發展之相關研究與服務。
 - (九) 其他符合本法人設立目的之相關公益性事務。

三、組織概況：

- (一) 本法人設董事會，董事會置董事九人，其中一人為董事長。
- (二) 本法人設監察人三人，其中一人為常務監察人。
- (三) 本法人設執行長1人，綜理本中心業務。執行長由董事長提名，經董事會同意後任免之，並置研訓組及行政組分別掌理各項業務。

貳、年度工作報告

一、業務工作報告

單位：新臺幣元

工作項目	內 容	實際支用金額	達成效益
(一)農田水利事業工程人力培訓及技術	(一)辦理 2025 年我國與日本農田水利技術研討會，與日方專家共同研討。	5,925,442 (農業部農田水利署	(一)加強各管理處工程人員水工構造物設計專業，理解水

<p>交流</p>	<p>(二)辦理工程人員專業技術基礎訓練班(2天2梯每梯50人共100人)。</p> <p>(三)辦理工程採購講習(2天1梯共100人)。</p> <p>(四)依照各管理處實際需求人數辦理公共工程品質管理訓練班及公共工程品質管理回訓班。</p> <p>(五)辦理濁幹線北港溪渡槽工程監造實務教育訓練(1天1梯共40人)。</p>	<p>補助 5,527,442 、本中心 配合款 398,000)</p>	<p>利工程中河川、水工構造物的功能作用，建立基本分析設計能力；透過各類案例，了解防洪和水資源系統規劃的理念和基本要素。</p> <p>(二)提昇工程人員的專業素養，溫故而知新，以順利執行各項公務行政業務，完成訓練之學員未來可作為各管理處工務人員優秀種子。</p> <p>(三)充實辦理採購專業人員知識，提升政府採購效率及品質，預防採購缺失之發生；利用工程實務案例解析，獲取工程採購經驗及技能，以利運用在工程、勞務採購工作，以管控工程採購時程與效能，並針對工程實際問題，提供解決方案與管理技巧。</p> <p>(四)建立系統化之工程品質管理並訂定合理作業程序，灌輸工程人員品質管理系統之新知，以提升工程品質管理之觀念，建立工程品質管理系統，預防工程缺失之發生及提升公共工程施工品質。</p> <p>(五)協助農田水利工程人員，加速規</p>
-----------	--	---	--

			劃、設計等作業之效率及常用設計圖說標準化。
(二)推動農田水利事業永續發展與業務精進	<p>(一)農田水利事業共同性業務之興辦</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 推動農田水利事業人員業務精進，研擬相關措施與法規草案、印製法規小冊子、各管理處分層負責明細表等及豐年雜誌水利專刊等，提供施政參考並協助推展農業政策。 2. 印製 2026 年農田水利事業成果記事手扎。 3. 印製各管理處通訊錄。 <p>(二)辦理農田水利事業人員講習訓練共 15 梯次：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 新進農田水利事業人員職前訓練(3 天 1 梯次，共 189 人)。 2. 基礎公文寫作講習(1 天 2 梯次，共 194 人)。 3. 性別平等專班(1 天 2 梯次，共 184 人)。 4. 財務業務人員講習(1 天 2 梯次，共 150 人)。 5. 主計業務人員講習(1 天 2 梯次，共 108 人)。 6. 總務業務人員講習(2 天 1 梯次，共 54 人)。 7. 人事業務人員講習(2 天 1 梯次，共 57 人)。 8. 農田水利事業人員升等訓練(5 天 4 梯次，共 159 人)。 	8,949,536 (農業部農田水利署補助 8,463,536、本中心配合款 486,000)	<p>(一)辦理財務、人事、主計、總務、基礎公文寫作、性別平等、新進人員及升等訓練等講習訓練班，提升各管理處員工素質，有效改善管理處行政效率。</p> <p>(二)相關農田水利共同性問題及現況之研討，發掘農田水利事業潛在問題及業務執行困難，提供政府施政參考。</p> <p>(三)透過辦理各項活動，加強民眾了解農田水利事業，增進民眾對農田水利事業之認知。</p> <p>(四)因應法令修正，研修業務工作規範，有效促進各管理處業務營運與發展。</p> <p>(五)提升農田水利事業人員專業職能，順利銜接納入政府機關。</p>
(三)加強灌溉水質管理維護	<p>(一)辦理灌溉水質相關檢測儀器採購</p> <p>(二)辦理灌溉水質相關藥劑與耗材採購</p> <p>(三)辦理水質自動監測設備(pH、EC)移機作業。</p>	9,629,761 (農業部農田水利署補助 9,573,806 本中心配	<p>(一)加強輔導各管理處推動灌溉水質監測及管理業務。</p> <p>(二)強化灌溉水質監測網及提升水質檢測能力，以保護</p>

	<p>(四)委辦水質自動監測設數據租賃作業。</p> <p>(五)辦理灌溉水質管理業務工作檢討會議 2 場次。</p> <p>(六)辦理灌溉水質管理業務講習會(1 天 1 梯次，共 125 人)。</p> <p>(七)辦理安農溪分洪堰進行淨溪活動(1 天 1 梯次，共 136 人)。</p> <p>(八)辦理灌溉水質污染事件緊急應變分享交流會議(1 天 1 梯次，共 100 人)。</p> <p>(九)辦理灌溉水質緊急應變演練(1 天 1 梯次，共 139 人)。</p>	<p>合 款 55,955)</p>	<p>灌溉用水品質，避免農田土壤遭受污染，確保農作物安全，並保障國人食品安全健康。</p> <p>(三)培育灌溉水質檢驗人才，強化專業性技術職能，以提昇定常性水質檢測品質。</p>
<p>(四)推動農田水利綠能規劃與人才培訓</p>	<p>辦理農田水利綠能業務人員培訓及協助農田水利綠能業務之推動。</p> <p>(一)農田水利太陽光電人才訓練 3 班(2 天/班，共 102 人)。</p> <p>(二)農田水利小水力發電招商及推廣訓練 1 場(1 天/場，共 32 人)。</p> <p>(三)農田水利綠能業務座談與實務經驗交流 3 場。</p> <p>(四)聘任專案計畫人員 2 名協助辦理培訓班訓練及相關業務事務。</p>	<p>2,305,923 (農業部農田水利署補助 2,205,923、本中心配合款 100,000)</p>	<p>(一)深化培育農田水利綠能業務人才，協助推動綠色能源之開發，增進農業灌。</p> <p>(二)推動埤塘、圳路及農業水庫等農業水域用地設置太陽光電系統，發揮農業水域多元功能。</p> <p>(三)推動綠色能源之開發，藉由土地多元利用與營運管理併進，確保農地資源合理使用，達成農電共享雙贏之政策目標。</p>
<p>(五)農田水利灌溉管理行政業務</p>	<p>(一)辦理農田水利灌溉管理人員培訓及業務交流：配合主管機關政策推動及各管理處業務需求，規劃及協調相關業務交流議題及課程，推動灌溉管理各項業務交流及專業職能之培育。</p> <p>1. 農田水利灌溉管理業務同仁職能訓練班(2 天 3 梯次，共 309 人)。</p>	<p>4,495,185 (農業部農田水利署補助 4,349,038、本中心配合款 146,147)</p>	<p>(一)健全農田水利灌溉管理及資訊業務職能課程體系，期透過系統性的教育訓練規劃與常態性的實施，以強化各層級人員之核心職能。</p>

	<p>2. 農田水利灌溉管理新進人員職能培訓班(2天3梯次,共115人)。</p> <p>3. 農田水利灌溉管理業務同仁共識營(1天2梯次,共115人)。</p> <p>(二)辦理農田水利資訊業務推動及人才培訓：配合主管機關政策推動及各管理處業務需求,規劃及協調相關業務研討議題及課程,以強化各管理處資訊人員專業職能。</p> <p>1. 農田水利資訊業務工作檢討會議2場次。</p> <p>2. 農田水利資訊業務交流會(1天1梯次,共61人)。</p> <p>3. 農田水利網路與資料庫規劃管理訓練班(3天2梯次,共60人)。</p> <p>4. 農田水利資訊安全性檢測及資安健診實務訓練班(3天2梯次,共70人)。</p> <p>5. 農田水利資訊業務同仁職能講習(1天1梯次,共67人)。</p> <p>6. 農田水利資通安全教育訓練教學影片乙式,教學時數3小時。</p> <p>(三)協助農田水利署辦理灌溉管理基層組織相關事務：</p> <p>1. 協助各管理處基層組織水利小組長聘書製作。</p> <p>2. 協助各管理處工作站業務評鑑獎狀製作。</p> <p>3. 協助各管理處水利小組業務評鑑獎狀製作。</p> <p>4. 協助各管理處模範小組長獎狀製作。</p>		<p>(二)規劃多元適才的訓練課程,培養其領導及管理能力,全方位提升灌溉管理及資訊業務人員之專業職能,並達人力資源儲備及提升之目的。</p> <p>(三)促進農田水利署各管理處互助合作與共同發展,彙整各管理處面臨之問題,辦理各類共識營、座談會及工作檢討會等,邀請中央主管機關、各管理處及專家學者與會,進行雙向業務研討及實務經驗交流,冀期藉由多元角度之檢視,就灌溉管理及資訊業務應興革事項尋求具體政策方向,以提昇業務績效,俾利農田水利事業之順利推展。</p> <p>(四)配合行政院推動各機關強化資訊安全管理政策,辦理農田水利資訊業務教育訓練,強化各管理處資訊安全認知,落實資訊安全管理,以確保農田水利資訊業務之永續運作。</p> <p>(五)協助農田水利署推動基層水利小組業務運作,以推展農田水利事業,提升服務品質。</p>
--	---	--	--

<p>(六) 農田水利事業歷史文資數化及成果紀錄</p>	<p>(一) 農田水利成果蒐集及推廣</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 按月蒐集農田水利事業成果。 2. 完成訪談紀實，並搭配影音紀錄。 3. 按月蒐集農田水利政策新知及推展工項，並集結成章。 4. 深入探訪行政院農業委員會農田水利署各管理處執行政策推廣成果，並作成推廣文章。 5. 蒐集農田水利文化資源與特色建設及歷史文化，如圳渠興建歷史、農田水利古圳史及專訪等，並有系統整理。 6. 農田水利事業執行成果紀錄審查作業：成立工作小組辦理成果紀錄審查作業。 7. 蒐集國內、外農田水利事業成果、研究心得及業務經驗：蒐集並整理國內、外水利事業團體互相交換研究心得及業務經驗。 8. 辦理農田水利事業執行成果紀錄排版、美編，每月蒐集印製 5,000 冊，提供國內、外農田水利相關單位及各學術研究機構引用及應用。 <p>(二) 農田水利文獻數化</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 蒐集國、內外農田水利事業成果、研究心得及業務經驗。 2. 進行數位化建置檔案；將蒐集之農田水利事業成果的內容及素材進行數位化推展，以提供公部門、學術及業界等相關人士參閱。 	<p>3,621,672 (農業部農田水利署補助 3,541,672；本中心配合款 80,000)</p>	<p>(一) 藉由農田水利事業職達人專訪、與各管理處經驗分享及溝通交流，促進農田水利事業推動發展。</p> <p>(二) 透過農田水利歷史文資影像彙集及數化，保存及流傳農田水利文化特色及歷史資料。</p> <p>(三) 透過農田水利事業成果紀錄之彙編，喚起民眾對農田水利事業生產、生活及生態重要性之認知，達到寓教於樂的目的。</p>
<p>(七) 農田水利事業文化活動推廣及跨域交流</p>	<p>(一) 辦理農田水利杯錦標賽，鼓勵農田水利事業人員強化自我身心健康，並促進農田水利署 17 個管理處組織協力合作，以發揮團隊合作精神、提昇整體職場工作效率。</p> <p>(二) 協助規劃農田水利事業跨域交流觀摩活動，有效學習他人服務精神，以營造友善灌溉服務環境。</p>	<p>3,435,791 (農業部農田水利署補助 3,011,791、農業部農田水利署 17 個管理處作業基金補助</p>	<p>辦理農田水利杯運動會活動，促進農田水利署 17 個管理處組織和諧與互助，以發揮團隊合作精神、提昇工作效率。</p>

		300,000、各基金會協助款64,000及本中心配合款60,000)	
(八)農地管理法制研析及業務職能培訓計畫	<p>(一)政策法規領域課程：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 課程A：辦理直轄市、縣(市)政府或相關單位之農地管理法規講習課程。 2. 課程B：辦理鄉(鎮、市、區)公所之農地管理法規講習課程。 3. 課程C：辦理鄉(鎮、市、區)公所、直轄市、縣(市)政府或相關單位之農地管理法規綜合性講習課程。 4. 課程D：辦理直轄市、縣(市)政府或相關單位之農舍業務講習課程。 <p>(二)業務交流與經驗分享課程 2 梯次。</p> <p>(三)提供農地法令研析及諮詢服務：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 提供具有法律背景學者專家，有關農地利用與管理法令訂定、修正及實務執行疑義，提供諮詢服務或於限期內，提出法律研析意見 4 則。 2. 提供具有法律背景學者專家，配合擔任本計畫或本署其他委辦計畫之農地法規講習或業務座談之講師 5 場次。 3. 召開 3 場次之法令研析會議，共同探討相關法律問題並研擬解決作法，並就參與會議之結果，產出農地課題之解決對策分析。 4. 彙整近年農地管理法令執行疑義及相關函釋提出「農業用地作農業使用認定及核發證明辦法」、「申請農業用地作農業設施容許使用審查辦法」修正草案及「農業主管機關同意農業用地變更使 	4,850,895 (農業部農村發展及水土保持署委辦計畫)	<p>(一)完成政府委辦教育訓練計畫，提供直轄市、縣(市)、鄉(鎮、市、區)公所或其他相關單位執行農地管理業務人員完整的法規知識，充分的農地管理及法規實務。</p> <p>(二)為瞭解各直轄市、縣(市)政府彼此做法，透過業務交流互動機會，提升行政效率與工作品質。</p> <p>(三)辦理各場次訓練課程，積極推動政府現行農地管理政策，藉以宣導新修正之法令函釋。</p> <p>(四)加強推動相關業務人員培訓工作，以達成農業資源利用及管理之「確立農業生存空間之領域，有效分配農地資源」、「調整農產品生產，配合消費需求」、「提高農產品競爭力，因應貿易自由化衝擊」、「促進農地流動化，培養核心農民」及「改善農村生活環境，吸引人才下鄉留農」</p>

	用審查作業要點」與配合農發條例相關農地法令之修正事宜。		目標。
(九)提升農地規劃業務職能計畫	<p>(一)辦理法規講習與教育訓練事宜：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 辦理農業部國土計畫相關法規講習 <ol style="list-style-type: none"> (1) 共計 3 場次，每場次 6 節。 (2) 辦理對象為農業部暨所屬機關、各地方政府、鄉鎮市區公所或相關單位人員，報名人數合計 341 人。 (3) 課程包括國土計畫法、鄉村地區整體規劃、農業發展條例修正、農地利用與管理重點項目等主題。 2. 辦理農業部農業綠能相關法規講習 <ol style="list-style-type: none"> (1) 課程共計 1 場次 6 節。 (2) 辦理對象為農業部暨所屬機關、各地方政府或相關單位人員，報名人數計 56 人。 (3) 課程主題農業綠能申設審查、農地利用與管理重點項目等。 3. 辦理新農業經營專區教育訓練 <ol style="list-style-type: none"> (1) 共計 2 場次，每場次 6 節。 (2) 辦理對象為各地方政府、公所、農會或相關單位人員(須經農業部確定)，報名人數合計 72 人。 (3) 課程包括推動農業經營專區重點項目、分享農業經營專區執行情形及專區計畫書撰寫等主題。 <p>(二)辦理重要議題研商與交流會議事宜</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 辦理農地利用綜合規劃、農地政策及國土計畫等相關議題之工作坊、座談會或推動小組會議 4 場次，每場次以半天。邀請對象為農產業、農地規劃/管理、農村發展等領域之有關機關、各地方政府人員或國土計畫、都市計畫、地政、土地管理、農業等領域之專家學者。討論議題包括農地利用綜合規劃、農地政策、國土計 	2, 946, 594 (農業部委辦計畫)	<p>目標。</p> <ol style="list-style-type: none"> (一)讓農業部暨所屬機關、單位及地方農業主管機關，瞭解國土計畫法施行後影響。 (二)與農業綠能法規、農地政策、農地利用綜合規劃、農業經營專區推動等重要法規及議題。 (三)強化農地規劃與管理人員之專業知識與技能，以利農地政策之推展與執行。

	<p>畫法及其授權相關子法、國土功能分區分類劃設條件等重要議題。</p> <p>2. 辦理新農業經營專區推動說明會 4 場次，每場次半天，邀請對象為各地方政府、公所、農會或相關單位人員。討論議題農業經營專區執行經驗分享、農業經營專區建置與輔導等重要議題。</p> <p>3. 辦理農業部與農村發展及水土保持署業務交流會議 2 場次，每場次半天，邀請對象為農業部暨農村發展及水土保持署相關單位人員，討論議題國土計畫法、農業綠能、農地政策與農地管理業務等議題。</p>		
(十)其他委辦計畫(114 年度農田水利土地管理訓練講習)	為培養土地管理人員法學素養，以增進專業智能，提升業務執行效率，爰辦理 1 場次 5 日行政法培訓課程。本案以土地管理相關業務人員為主，為達到學習資源分享之目的，並邀集他管理處土地管理人員參加。	437,785 (農業部農田水利署台中管理處委辦計畫)	精進各管理處土地管理專業知識，提升專業能力，活化本職學能，提升業務效益。
(十二)議事費用	定期及不定期召開董監事會議。	710,440	依本法人捐助章程暨組織章程及因應各項業務需要，舉開 3 次董事、監察人會議，完成「董事長、常務監察人選任」、「執行長聘任」、「臺灣臺中地方法院法人變更登記」、「113 年度決算及 115 年度預算」案。
(十三)財產管理維護及運用。	<p>(一)會有房地維護管理與出租。</p> <p>(二)辦公廳管理、修繕及維護。</p> <p>(三)公務車管理及保養。</p> <p>(四)空調設備維護。</p>	2,885,727	<p>(一)定期財產維護及保養運用，以增進財源並延長可使用之年限。</p> <p>(二)土地、房屋課稅。</p>
(十四)系統維護	(一)人事薪資差勤管理系統各類報表	231,740	(一)確保本中心人事

費等	與檔案格式編修及功能參數調整。 (二)公文線上簽核管理系統維護。 (三)機關電子交換系統維護。 (四)網路系統維護。 (五)主計出納系統維護。 (六)中心官網系統維護及更新。 (七)購買中心網域及 SSL 憑證。		薪資差勤系統符合法令及資安要求。 (二)定期維護及更新精進各項作業系統順暢，節省人力，增進行政業務工作效率。
(十五)人事費	專任人員薪資、勞健保費及提繳勞工勞退金等。	9,361,706	改善員工福利與服務品質，提昇員工工作士氣及效率。
(十六)其他業務支出	折舊攤提及執行業務所需之事務費等費用。	8,024,593	
(十七)雜項支出	各項雜支	229,091	
(十八)其他業務外支出	相關學術團體入會年會費、法律顧問費、會計師簽證費及各項有關活動費支出。	774,920	協助本中心相關法規運作程序、諮詢及財務報表簽證，會務順利運作。
實際支用金額小計		68,816,801 元	

二、資金運用計畫報告

單位：新臺幣元

計畫項目	執行內容	實際支用金額	達成效益
一、不動產、廠房及設備	一、計畫屬性 <input checked="" type="checkbox"/> 固定資產投資計畫 <input type="checkbox"/> 資金轉投資計畫 <input type="checkbox"/> 其他重要投資及理財計畫 二、執行內容： (一)電腦主機 (二)電腦螢幕 (三)氣冷式冰水機 (四)冰水馬達	556,940	員工個人電腦、螢幕及冷氣汰舊換新，提高辦公效率。

<p>二、無形資產 電腦軟體</p>	<p>一、計畫屬性 <input type="checkbox"/> 固定資產投資計畫 <input type="checkbox"/> 資金轉投資計畫 <input checked="" type="checkbox"/> 其他重要投資及理財計畫</p> <p>二、執行內容： (一)資訊安全管理系統 (ISMS)導入規劃及輔導： 1. 差異與整合分析 2. 制度建置 3. 實作輔導 4. 監督與審查 執行資通安全技術檢測：資通安全健診、網路架構檢視、有線網路惡意活動檢視、伺服器主機檢視、使用者端電腦檢視、安全設定檢視。</p>	<p>750,000</p>	<p>確保中心核心資通訊系統之營運穩定與安全，透過第 3 方顧問輔導資訊安全管理系統 (ISMS)，以符合資安驗證標準與國家法規法令要求。並執行資通安全技術檢測及健檢事項，提升資通訊安全管理與技術專業能力並建立安全及可信賴之資訊環境。</p>
<p>實際支用金額小計</p>		<p>1,306,940元</p>	

參、決算概要

一、 收支營運實況：

(一) 收入部分：預算57,033,000元，決算53,802,452元，比較減少3,230,548元，說明如下：

1. 業務收入：預算48,486,000元，決算47,703,310元，比較減少782,690元，主要因為委辦計畫減少。

2. 業務外收入：預算8,547,000元，決算6,099,142元，比較減少2,447,858元，主要因為房屋租金收入減少

(二) 支出部分：預算70,412,000元，決算68,816,801元，比較減少1,595,199元，說明如下：

1. 業務支出：預算69,602,000元，決算68,041,881元，比較減少1,560,119元，主要因為委辦計畫減少致相對計畫支出減少。

2. 業務外支出：預算810,000元，決算774,920元，比較減少35,080元，主要因為擲節開支。

(三) 收支結餘：本年度收支短絀15,014,349元。

二、 現金流量實況：

本年度業務活動之淨現金流出7,094,277元，投資活動之淨現金流出1,206,940元，籌資活動之淨現金流出125,000元，故本期現金淨減8,426,217元，期初(上年度)現金及約當現金203,998,752元，爰期末(本年度)現金及約當現金為195,572,535元。

三、 淨值變動實況：

本年度期末淨值餘額350,202,768元，較上年度期末淨值餘額367,895,892元減少17,693,124元。

四、 資產負債實況：

本年度資產合計357,662,780元(含流動資產197,911,335元、不動產、廠房及設備157,555,479元、無形資產879,966元、其他資產1,316,000元)，較上年度減少13,128,544元；本年度負債及淨值合計357,662,780元(含流動負債5,617,012元、其他負債1,843,000元，基金296,232,660元、累積餘絀53,970,108元)，較上年度減少13,128,544元。

財團法人農田水利人力發展中心

收支營運表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

上年度 決算數	科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)數	
				金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
130,056,522	收入	57,033,000	53,802,452	-3,230,548	-5.66
119,303,855	業務收入	48,486,000	47,703,310	-782,690	-1.61
50,390,002	勞務收入	48,486,000	47,703,310	-782,690	-1.61
34,415,901	補助計畫收入	37,986,000	38,063,310	77,310	0.20
15,674,101	委辦計畫收入	10,500,000	9,340,000	-1,160,000	-11.05
300,000	作業基金收入	-	300,000	300,000	-
68,913,853	受贈收入	-	-	-	-
68,913,853	受贈收入	-	-	-	-
10,752,667	業務外收入	8,547,000	6,099,142	-2,447,858	-28.64
10,547,544	財務收入	8,427,000	5,984,525	-2,442,475	-28.98
2,366,769	利息收入	2,268,000	2,504,525	236,525	10.43
8,180,775	租金收入	6,159,000	3,480,000	-2,679,000	-43.50
205,123	其他業務外收入	120,000	114,617	-5,383	-4.49
67,956,401	支出	70,412,000	68,816,801	-1,595,199	-2.27
67,217,834	業務支出	69,602,000	68,041,881	-1,560,119	-2.24
48,262,647	勞務成本	48,486,000	46,598,584	-1,887,416	-3.89
34,415,901	補助計畫支出	37,986,000	38,063,310	77,310	0.20
13,546,746	委辦計畫支出	10,500,000	8,235,274	-2,264,726	-21.57
300,000	作業基金支出	-	300,000	300,000	-
12,379,395	管理費用	13,989,000	13,189,613	-799,387	-5.71
9,672,841	人事費	9,364,000	9,361,706	-2,294	-0.02
2,706,554	業務費	4,625,000	3,827,907	-797,093	-17.23
6,575,792	其他業務支出	7,127,000	8,253,684	1,126,684	15.81
3,706,482	設備折舊費用支出	3,704,000	5,102,540	1,398,540	37.76
1,659,875	其他業務費	1,949,000	1,869,487	-79,513	-4.08
785,162	事務費	1,030,000	915,353	-114,647	-11.13
171,663	攤銷費用	154,000	137,213	-16,787	-10.90
252,610	雜項支出	290,000	229,091	-60,909	-21.00
738,567	業務外支出	810,000	774,920	-35,080	-4.33
738,567	其他業務外支出	810,000	774,920	-35,080	-4.33
62,100,121	本期賸餘(短絀)	-13,379,000	-15,014,349	-1,635,349	12.22

財團法人農田水利人力發展中心

現金流量表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)數	
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘(短絀)	-13,379,000	-15,014,349	-1,635,349	12.22
利息股利之調整	-2,268,000	-2,504,525	-236,525	10.43
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	-15,647,000	-17,518,874	-1,871,874	11.96
調整非現金項目				
設備折舊費用支出	3,704,000	5,102,540	1,398,540	37.76
攤銷費用	154,000	137,213	-16,787	-10.90
租金收入	-2,678,775	0	2,678,775	-100.00
應收款項(增加)減少	0	195,000	195,000	-
短期墊款(增加)減少	0	406,870	406,870	-
應付收款項增加(減少)	0	24,380	24,380	-
預收款項增加(減少)	0	588,000	588,000	-
其他流動負債增加(減少)	0	1,466,069	1,466,069	-
未計利息股利之現金流入(流出)	-14,467,775	-9,598,802	4,868,973	-33.65
收取利息	2,268,000	2,504,525	236,525	10.43
業務活動之淨現金流入(流出)	-12,199,775	-7,094,277	5,105,498	-41.85
投資活動之現金流量				
增加不動產、廠房及設備	-590,000	-556,940	33,060	-5.60
增加無形資產及其他資產	-780,000	-750,000	30,000	-3.85
存出保證金減少(增加)	0	100,000	100,000	-
投資活動之淨現金流入(流出)	-1,370,000	-1,206,940	163,060	-11.90
籌資活動之現金流量				
增加(減少)其他負債	0	-125,000	-125,000	-
籌資活動之淨現金流入(流出)	0	-125,000	-125,000	-
現金及約當現金之淨增(淨減)	-13,569,775	-8,426,217	5,143,558	-37.90
期初現金及約當現金	203,998,752	203,998,752	0	0.00
期末現金及約當現金	190,428,977	195,572,535	5,143,558	2.70

財團法人農田水利人力發展中心

淨值變動表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度 期初餘額	本 年 度		本年度 期末餘額	說 明
		增 加	減 少		
基金	296,232,660	-	-	296,232,660	
創立基金	20,000,000	-	-	20,000,000	原始創立基金
其他基金	276,232,660	-	-	276,232,660	營運基金
累積餘絀	71,663,232	-	17,693,124	53,970,108	
累積餘絀	71,663,232	-	17,693,124	53,970,108	台中崇德段土地出租由承租人出資興建，113年度房屋營建成本轉租賃所得(未收現金)修正轉出至預收收入2,678,775元、本期短絀結轉15,014,349元
合 計	367,895,892		17,693,124	350,202,768	

財團法人農田水利人力發展中心

資產負債表

中華民國114年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)數	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產				
流動資產	197,911,335	206,939,422	-9,028,087	-4.36
現金	195,572,535	203,998,752	-8,426,217	-4.13
銀行存款	182,294,815	197,072,277	-14,777,462	-7.50
專戶存款	13,277,720	6,926,475	6,351,245	91.70
應收款項	1,963,800	2,158,800	-195,000	-9.03
應收票據	928,800	928,800	0	0.00
其他應收款	1,035,000	1,230,000	-195,000	-15.85
短期墊款	375,000	781,870	-406,870	-52.04
短期墊款	375,000	781,870	-406,870	-52.04
不動產、廠房及設備	157,555,479	162,106,752	-4,551,273	-2.81
土地	96,201,836	96,201,836	0	-
房屋基地	96,201,836	96,201,836	0	-
房屋及建築	59,915,813	64,643,012	-4,727,199	-7.31
公務房屋及設備	68,030,824	68,030,824	0	-
減：累積折舊-房屋及建築	-8,115,011	-3,387,812	-4,727,199	139.54
機械及設備	775,169	335,120	440,049	131.31
機器設備	999,215	442,275	556,940	125.93
減：累積折舊-機器設備	-224,046	-107,155	-116,891	109.09
交通及運輸設備	543,602	681,066	-137,464	-20.18
交通及運輸設備	844,955	844,955	0	-
減：累積折舊-交通及運輸設備	-301,353	-163,889	-137,464	83.88
雜項設備	119,059	245,718	-126,659	-51.55
傢俱設備	177,402	177,402	0	-
其他雜項設備	455,885	455,885	0	-
減：累積折舊-雜項設備	-514,228	-387,569	-126,659	32.68
無形資產	879,966	329,150	550,816	167.34
無形資產	879,966	329,150	550,816	167.34
電腦軟體	1,693,820	943,820	750,000	79.46
減：累積攤銷-電腦軟體	-813,854	-614,670	-199,184	32.41

財團法人農田水利人力發展中心
資產負債表

中華民國114年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)數	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
其他資產	1,316,000	1,416,000	-100,000	-7.06
雜項資產	1,316,000	1,416,000	-100,000	-7.06
存出保證金	0	100,000	-100,000	-100.00
保管品	1,316,000	1,316,000	0	-
資 產 合 計	357,662,780	370,791,324	-13,128,544	-3.54
負債				
流動負債	5,617,012	927,432	4,689,580	505.65
應付款項	244,380	220,000	24,380	11.08
應付費用	244,380	220,000	24,380	11.08
預收款項	1,525,308	-1,673,823	3,199,131	-191.13
預收收入	1,442,508	-1,756,623	3,199,131	-182.12
其他預收款	82,800	82,800	0	0.00
其他流動負債	3,847,324	2,381,255	1,466,069	61.57
代收款	3,847,324	2,381,255	1,466,069	61.57
其他負債	1,843,000	1,968,000	-125,000	-6.35
雜項負債	1,843,000	1,968,000	-125,000	-6.35
存入保證金	527,000	652,000	-125,000	-19.17
存入保證品	1,316,000	1,316,000	0	-
負 債 合 計	7,460,012	2,895,432	4,564,580	157.65
淨值				
基金	296,232,660	296,232,660	0	-
創立基金	20,000,000	20,000,000	0	-
其他基金	276,232,660	276,232,660	0	-
累積餘絀	53,970,108	71,663,232	-17,693,124	-24.69
累積賸餘	53,970,108	71,663,232	-17,693,124	-24.69
淨 值 合 計	350,202,768	367,895,892	-17,693,124	-4.81
負債及淨值合計	357,662,780	370,791,324	-13,128,544	-3.54

財團法人農田水利人力發展中心財產目錄

114年度

製表日期：114-12-31

頁次：2 - 18

折舊或攤折方法：平均

財產名稱	所在地址	數量	單位	取得時間 年月日	價格		預留殘值	取得原價 減預留殘值	耐用或攤折年數		取得前 已使用 年數	折舊或攤折額		未折減餘額	備註
					取得原價	改良或修理			原表	新表 換算		本期提列數	截至本期累計		
不動產、廠房及設備															
土地															
房屋基地	臺中市西屯區大明段	M ²	558	112.05.01	2,901,600	0	0	0	0	0	-	-	-	2,901,600	聯合會贈與
房屋基地	臺中市北屯區崇德段	M ²	1728.78	112.05.01	32,043,236	0	0	0	0	0	-	-	-	32,043,236	聯合會贈與
房屋基地	臺中市北屯區新民段	M ²	1107.00	112.06.12	32,103,000	0	0	0	0	0	-	-	-	32,103,000	聯合會贈與
房屋基地	臺中市大同區玉泉段	M ²	54.00	112.06.14	6,102,000	0	0	0	0	0	-	-	-	6,102,000	聯合會贈與
房屋基地	臺中市大同區玉泉段	M ²	204.00	112.06.14	23,052,000	0	0	0	0	0	-	-	-	23,052,000	
小計					96,201,836						0		0	96,201,836	
房屋及建築															
公務及房屋	臺中市西屯區大明段	M ²	1801.77	112.05.01	53,004,466	0	0	0	77	23	688,370	1,339,387	1,376,740	51,627,726	聯合會贈與 (補列1127.5.5年) 聯合會贈與 (114年度)
幼兒園用房屋	臺中市北屯區崇德段	M ²	2515.32	112.05.01	14,282,361	0	0	0	6	10	2,678,775	6,696,937	7,585,424	7,585,424	
公務及房屋	臺中市大同區玉泉段	M ²	766.68	112.06.14	743,997	0	0	0	36	64	20,667	4,727,199	41,334	702,663	聯合會贈與
小計					68,030,824						4,727,199	8,115,011	59,915,813		
機器設備															
投影機EB-1200SW	中心1樓會議室	台	1	110.11.30	46,800	0	0	0	5	0	9,360	38,220	8,580		
電動布幕135吋	中心1樓會議室	式	1	110.11.30	24,800	0	0	0	5	0	4,960	20,253	4,547		
投影機EB-PII06	中心4樓簡報室	台	1	110.12.31	30,500	0	0	0	5	0	6,100	24,400	6,100		
電動布幕100吋	中心4樓簡報室	式	1	110.12.31	13,000	0	0	0	5	0	2,600	10,400	2,600		
電腦主機	中心3樓	台	1	111.07.21	28,363	0	0	0	5	0	5,673	19,855	8,508		委辦計畫撥入
電腦主機	中心2樓	台	2	113.05.24	56,000	0	0	0	5	0	6,533	13,066	42,934		
伺服器主機	中心資訊機房	台	1	113.09.09	242,812	0	0	0	5	0	16,187	32,374	210,438		
電腦主機	中心3樓	台	2	114.05.20	69,000	0	0	0	5	0	8,050	8,050	60,950		
電腦主機	中心2樓	台	1	114.05.20	34,500	0	0	0	5	0	4,025	4,025	30,475		
電腦螢幕	中心3樓	台	1	114.05.20	3,200	0	0	0	5	0	371	371	2,829		
氣冷式冰水機	中心頂樓	台	1	114.05.06	420,000	0	0	0	5	0	49,000	49,000	371,000		4F
冰水馬達	中心頂樓	台	1	114.04.18	30,240	0	0	0	5	0	4,032	4,032	26,208		4F
小計					999,215	0	0	0			116,891	224,046	775,169		

財團法人農田水利人力發展中心財產目錄

折舊或攤折方法：平均

114年度

製表日期：114-12-31

頁次：2-19

財產名稱	所在地址	數量	單位	取得時間 年月日	價格		改良或修理	預留殘值	取得原價	減預留殘值	耐用或攤折年數		取得前 已使用 年數	折舊或攤折額		未折減餘額	備註		
					取得原價						原表	新表 換算		本期提列數	截至本期累計				
交通及運輸設備																			
公務機車 (NBR-6820)	中心地下室	1	台	111.01.10	26,425		0	0	26,425		3	2	0	0	26,425		0		
公務機車 (990-NWA)	中心地下室	1	台	112.06.15	12,162		0	0	12,162		3	9	4,054	4,054	8,108		4,054	聯合會贈與	
公務小客車 (MX-0682)	中心地下室	1	輛	112.06.12	260,913		0	0	260,913		4	8	65,228	65,228	130,456		130,457	聯合會贈與	
公務客貨兩用車 (RCM-2505)	中心地下室	1	輛	112.05.11	545,455		0	0	545,455		8	4	68,182	68,182	136,364		409,091	聯合會贈與	
小計					844,955		0	0						137,464	301,353		543,602		
雜項設備																			
傢俱設備					177,402										35,482	141,922		35,480	
0A屏風	中心3樓	1	式	110.12.27	177,402		0	0	177,402		5	0	35,482	35,482	141,922		35,480		
其他雜項設備					455,885										91,177	372,306		83,579	
氣冷式冰水機	中心頂樓	1	台	110.11.25	410,000		0	0	410,000		5	0	82,000	82,000	334,833		75,167	3F	
變頻分離式冷氣	中心1樓會客室	1	台	110.11.30	45,885		0	0	45,885		5	0	9,177	9,177	37,473		8,412		
小計					633,287		0	0						126,659	514,228		119,059		
總計					166,710,117		0	0						5,108,213	9,154,638		157,555,479		
無形資產																			
電腦軟體					1,693,820										199,184	813,854		879,966	
伺服器備份軟體	中心資訊機房	1	套	110.12.27	220,000		0	0	220,000		3	0	0	0	220,000		0		
微軟SQL Server 2019軟體及授權費用	中心資訊機房	1	套	111.09.20	278,868		0	0	278,868		3	0	61,971	61,971	278,868		0	委辦計畫撥入	
電子公文線上審核 管理系統軟體	中心資訊機房	1	套	111.11.30	220,000		0	0	220,000		3	0	67,223	67,223	220,000		0		
伺服器軟體	中心資訊機房	1	套	113.09.09	224,952		0	0	224,952		5	0	44,990	44,990	69,986		154,966		
伺服器軟體	中心資訊機房	1	套	114.10.31	750,000		0	0	750,000		5	0	25,000	25,000	25,000		725,000		
總計					1,693,820		0	0						199,184	813,854		879,966		

主辦會計：鄭淑慧



首長：楊明風

