

財團法人農田水利人力發展中心



中華民國 111 年度決算書

(111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日)

財團法人農田水利人力發展中心 編

# 財團法人農田水利人力發展中心

## 目 次

### 總說明

壹、財團法人概況	1
貳、年度工作報告	1
參、決算概要	
一、收支營運實況	11
二、現金流量實況	11
三、淨值變動實況	11
四、資產負債實況	11

### 主要表

壹、收支營運決算表	12
貳、現金流量決算表	13
參、淨值變動表	14
肆、資產負債表	15

# 財團法人農田水利人力發展中心

## 總 說 明

中華民國 111 年度

(111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日)

### 壹、財團法人概況

- 一、**設立依據**：民國110年7月15日經行政院農業委員會農水字第1106013665號函許可設立，並於民國110年7月21日辦妥法人登記。
- 二、**設立目的**：本法人以促進農田水利事業之互助合作與發展、農田水利技術與人力之交流及訓練為目的，主要項目如下列：
  - (一) 接受委託或補助，辦理灌溉管理組織專任職員之訓練及進修事項。
  - (二) 農田水利事業共同性活動之興辦或協助事項。
  - (三) 農田水利國際交流、研究合作及人員培育之促進事項。
  - (四) 政府出版品、宣導手冊之編印與刊物出版及政令宣導之協助事項。
  - (五) 農田水利資料蒐集、統計及提供事項。
  - (六) 水利小組業務宣導、協勤人員教育訓練及表揚之協助事項。
  - (七) 農田水利事業之研究發展及推動事項。
  - (八) 接受委託或補助辦理有關農業發展之相關研究與服務。
  - (九) 其他符合本法人設立目的之相關公益性事務。

### 三、組織概況：

- (一) 本法人設董事會，董事會置董事九人，其中一人為董事長。
- (二) 本法人設監察人三人，其中一人為常務監察人。
- (三) 本法人設執行長1人，綜理本中心業務。執行長由董事長提名，經董事會同意後任免之，並置研訓組及行政組分別掌理各項業務。

### 貳、年度工作報告

#### 一、業務工作報告

單位：新臺幣元

工作項目	內 容	實際支用金額	達成效益
(一)農田水利事業工程人力	(一)辦理公共工程品質管理訓練班 3 梯次。	4,608,119(農水署補	(一)加強各管理處工程人員水工構造

<p>培訓及技術交流</p>	<p>(二)辦理各管理處工程人員設計專班。</p> <p>(三)辦理工程採購講習三梯次。</p> <p>(四)辦理採購專業人員基礎訓練班 5 梯次。</p>	<p>助 4,378,119、 本中心配 合 款 230,000)</p>	<p>物設計專業，理解水利工程中河川、水工構造物的功能作用，建立基本分析設計能力；透過各類案例，了解防洪和水資源系統規劃的理念和基本要素。</p> <p>(二)提昇工程人員的專業素養，溫故而知新，以順利執行各項公務行政業務，完成訓練之學員未來可作為各管理處工務人員優秀種子。</p> <p>(三)充實辦理工程採購專業人員知識，提升政府採購效率及品質，預防採購缺失之發生；利用工程實務案例解析，獲取實際工程採購經驗及技能，以利活用在實際工程採購外包工作上，以管控工程採購外包成本，並針對工程實際問題，提供解決方案與管理技巧，以達節省工程採購成本。</p> <p>(四)建立系統化之工程品質管理並訂定合理作業程序，灌輸工程人員品質管理系統之新</p>
----------------	--	---	---

			知，以提升工程品質管理之觀念，建立工程品質管理系統，預防工程缺失之發生及提升公共工程施工品質。
(二) 推動農田水利事業永續發展與業務精進	<p>(一)農田水利事業共同性業務之興辦</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 推動農田水利事業人員業務精進，研擬相關措施與法規草案、印製法規小冊子等，提供施政參考並協助推展農業政策。</li> <li>2. 補助編印「豐年」雜誌水利專刊。</li> <li>3. 印製 2023 年農田水利事業成果紀實筆記本。</li> <li>4. 印製各管理處通訊錄。</li> </ol> <p>(二)辦理農田水利事業人員講習訓練共 22 梯次：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 財務業務講習 2 天 2 梯次。</li> <li>2. 總務業務講習 2 天 1 梯次。</li> <li>3. 主計業務講習 1 天 2 梯次。</li> <li>4. 人事業務講習 2 天 1 梯次。</li> <li>5. 行政中立法講習 1 天 2 梯次。</li> <li>6. 公文寫作講習 1 天 2 梯次。</li> <li>7. 勞動法實務專班 1 天 5 梯次。</li> <li>8. 農田水利事業人員升等訓練 5 天 1 梯次。</li> <li>9. 作業基金實務專班 1 天 2 梯次。</li> <li>10. 性平專班 1 天 2 梯次。</li> <li>11. 行政法規基礎知能專班 1 天 2 梯次。</li> </ol>	8,166,720 (農水署補助 7,680,720 元、本中心 配合款 486,000)	<p>(一)辦理財務、人事、主計、總務、行政中立法、公文寫作、作業基金實務、性別平等、行政法規基礎知能、勞動相關法令與實務及升等訓練等講習訓練班，提升各管理處員工素質，有效改善管理處行政效率。</p> <p>(二)相關農田水利共同性問題及現況之研討，發掘農田水利事業潛在問題及業務執行困難，提供政府施政參考。</p> <p>(三)透過辦理各項活動，加強民眾了解農田水利事業，增進民眾對農田水利事業之認知。</p> <p>(四)因應法令修正，研修業務工作規範，有效促進各管理處業務營運與</p>

			發展。 (五)提升農田水利事業人員專業職能，順利銜接納入政府機關。
(三) 加強灌溉水質管理維護	<p>(一)補助各管理處辦理灌溉水質相關檢測作業(由全臺 15 個管理處辦理)：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 定期檢討監視點設置計畫。</li> <li>2. 灌溉水質檢驗工作計畫。</li> <li>3. 具許可之非農田排水(搭排戶)追蹤列管計畫。</li> <li>4. 灌溉水質污染通報及檢討改善計畫。</li> <li>5. 各管理處針對所轄工作站辦理水質管理業務平時查核計畫。</li> <li>6. 灌溉水質監視管理資料建檔計畫。</li> </ol> <p>(二)補助相關管理處水質實驗室協助各管理處之水質樣品檢測作業(由桃園管理處、石門管理處及彰化管理處辦理)：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 桃園管理處水質實驗室灌溉水質檢測分析計畫。</li> <li>2. 石門管理處水質實驗室灌溉水質檢測分析計畫。</li> <li>3. 彰化管理處水質實驗室灌溉水質檢測分析計畫。</li> <li>4. 彰化管理處水質實驗室水質自動監測設備採集樣品水質檢測分析計畫。</li> </ol> <p>(三)補助財團法人農田水利人力發展中心協助辦理灌溉水質管理維護業務之推動：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 辦理灌溉水質相關檢測儀器與電極使用教育訓練。</li> <li>2. 辦理灌溉水質相關藥劑與耗材等教育訓練。</li> <li>3. 委辦水質自動監測設備 (pH、EC)</li> </ol>	11,243,929 (農水署補助 7,175,641 元、七星管理處及本中心各配合 400 萬元、68,288)	加強輔導各管理處推動灌溉水質監測及管理業務，並強化灌溉水質監測網及提升水質檢測能力，以保護灌溉用水品質，避免農田土壤遭受污染，確保農作物安全，並保障國人食品安全健康。

	<p>教育訓練暨維護作業。</p> <p>4. 委辦水質自動監測設備(重金屬)教育訓練暨維護作業。</p> <p>5. 辦理灌溉水質管理業務檢討會及人員培訓講習會。</p> <p>6. 提供農水署相關行政作業支援計畫。</p> <p>7. 辦理灌溉水質管理作業之相關資料彙整。</p>		
(四)推動農田水利綠能規劃與人才培訓	<p>(一)辦理農田水利綠能科技人才培訓：</p> <p>1. 辦理農田水利太陽光電專業知能訓練 3 班。</p> <p>2. 辦理農田水利太陽光電招商訓練 3 班。</p> <p>3. 辦理農田水利小水力發電專業知能訓練 2 班。</p> <p>4. 辦理農田水利小水力發電招商及推廣訓練 2 班。</p> <p>5. 編撰農田水利小水力發電業務推動教材。</p> <p>(二)協助輔導農田水利綠能業務之推動：</p> <p>1. 辦理農田水利綠能業務推動交流共識營。</p> <p>2. 辦理農田水利綠能業務推動交流座談會。</p> <p>3. 辦理農田水利太陽光電技術觀摩及實例參訪 2 場。</p> <p>4. 辦理農田水利小水力發電技術觀摩及實例參訪 2 場。</p> <p>5. 辦理農田水利綠能業務檢討會 3 場次。</p>	<p>2,266,518 (農水署補助 2,166,518 元、本中心配合款 100,000)</p>	<p>(一)培育農田水利綠能科技人才，協助推動綠色能源之開發，增進農業灌溉用水及圳路使用價值，促進農地、農業用水與其他資源合理與循環利用。</p> <p>(二)推動埤塘、圳路及農業水庫等農業水域用地設置浮力式或地面型太陽光電系統，發揮農業水域多重功能。</p> <p>(三)推動綠色能源之開發，藉由利用與管理併進，確保農地資源合理使用，達成農電共享雙贏之政策目標。</p>
(五)農田水利事業運動與文化推廣	<p>(一)辦理農田水利杯運動會，參與人員約 1,400 人。</p> <p>(二)辦理發行農田水利雜誌 12 期，每期印製 6,000 本，其中 4,000 本贈</p>	<p>6,278,894 (各管理處基金補助 5,929,894、各基金</p>	<p>(一)辦理農田水利盃運動會活動，促進農田水利署 17 個管理處組織和諧</p>

	<p>閱農田水利署所屬 17 個管理處的工作同仁、水利小組長及相關研究單位。</p> <p>(三)建置農田水利雜誌全文檢索系統。</p>	<p>會補助 149,000 及本中心配合款 200,000)</p>	<p>與互助，以發揮團隊合作精神、提昇工作效率。</p> <p>(二)現行農田水利雜誌每月發行一期，一年共計 12 期，每期印製 6,000 本，贈閱農田水利署所屬 17 個管理處之工作同仁、水利小組長及相關研究機構等，以促進農田水利業務之交流。另每期贈閱日本之姊妹會與學術、行政機關等，以深化國際交流與合作。</p> <p>(三)因應不同族群之閱讀及查詢需求，規劃重建農田水利雜誌全文檢索系統，期能提供更快速及完善之刊物資料，以利農田水利相關領域之公部門、學術及業界人士參閱。</p>
<p>(六)農田水利灌溉管理行政業務</p>	<p>(一)辦理灌溉管理業務推動交流共識營共計 3 場次： 1. 灌溉管理高階主管共識營 1 場。 2. 灌溉管理階主管共識營 2 場。</p> <p>(二)辦理農田水利灌溉管理業務交流與推廣： 1. 農田水利管路灌溉技術推廣宣導</p>	<p>5,796,054(農水署委辦計畫)</p>	<p>(一)健全農田水利教育訓練體系，藉以提升從業人員專業素養及業務執行力。</p> <p>(二)促進農田水利灌溉管理業務交流</p>



	<p>會 3 場次。</p> <p>2. 辦理農田水利管路灌溉成果案例與技術交流座談 1 場次。</p> <p>3. 辦理農田水利灌溉管理資訊化推廣與座談 1 場次。</p> <p>(三)農田水利灌溉管理人員培訓：</p> <p>1. 農田水利灌溉管理人員職能訓練基礎班共 3 梯。</p> <p>2. 農田水利灌溉管理人員職能訓練進階班共 3 梯。</p> <p>(四)辦理農田水利灌溉管理相關業務行政作業支援：</p> <p>1. 建立農田水利灌溉管理人員學習歷程資料庫及學習平台。</p> <p>2. 協助強化各管理處推動灌溉管理綜合業務之橫向聯繫。</p> <p>3. 協助彙整各管理處執行灌溉管理業務遭遇之困難及課題。</p> <p>4. 協助 17 個管理處灌溉管理及基層組織相關事務。</p> <p>5. 灌溉管理相關業務行政庶務工作及臨時交辦事項。</p> <p>(五)提供防災應變協勤服務。</p> <p>(六)提出防災應變實兵演練規劃。</p>		與推廣。
(七)農地管理業務職能之培訓	<p>(一)政策法規領域課程：</p> <p>1. 課程 A：辦理 2 場直轄市、縣(市)政府或相關單位之農地利用或管理法規講習課程參訓人數每場至少 60 人。</p> <p>2. 課程 B：辦理 3 場鄉(鎮、市、區)公所之農地管理法規講習課程參訓人數至少 320 人。</p> <p>3. 課程 C：辦理鄉(鎮、市、區)公所、直轄市、縣(市)政府或相關單位之農地管理法規綜合性講習課程總計參訓人數至少 350 人。</p> <p>(二)業務交流與經驗分享課程： 辦理直轄市、縣(市)政府或相關單位農地利用及管理業務人員之業務交流與經驗分享座談 2 梯</p>	2,609,374(農委會委辦計畫)	<p>(一)完成政府委辦教育訓練計畫，提供直轄市、縣(市)、鄉(鎮、市、區)公所或其他相關單位執行農地管理業務人員完整的法規知識，充分的農地管理及法規實務。</p> <p>(二)行政院農業委員會為瞭解各直轄市、縣(市)政府</p>

	<p>次。</p> <p>(三)建立農地利用及管理業務人員職能培育機制，辦理農地管理種子人員職能培育作業研討會四場次。</p>		<p>彼此做法，透過業務交流互動機會，擷長補短，提升行政效率。</p> <p>(三)建立農地利用及管理業務人員職能培育機制及人力資料庫，善用種子人員之業務經驗，結合政策法規領域及業務交流與經驗分享課程工作項目成果豐碩。</p>
(八)其他委辦計畫	<p>(一)政府採購法規深入解析訓練(嘉南管理處委辦)。</p> <p>(二)農田水利土地管理訓練講習(台中管理處委辦)。</p> <p>(三)公文寫作專班(七星管理處委辦)。</p> <p>(四)作業基金會計科目及綠能教育訓練(七星管理處委辦)。</p>	522,102(管理處委辦計畫)	<p>(一)有效充實嘉南管理處員工採購專業知識，提升採購效率與品質。</p> <p>(二)精進各管理處土地管理專業知識，提升專業能力，活化本職學能，提升業務效益。</p> <p>(三)有效提升七星管理處員工行政效率外更增進政府效能。</p> <p>(四)加強七星管理處員工作業基金會計科目之基本概念及推廣其環境教育提升環境素養。</p>

(九)議事費用	定期及不定期召開董監事會議。	140,190	依本法人捐助章程暨組織章程及因應各項業務需要，本年度舉開第1屆第5及第6次2次董事、監察人會議，完成「110年度決算、112年度預算及監察人變更登記事件」等案。
(十)財產管理維護及運用。	(一)會有房地維護管理與出租。 (二)辦公廳管理、修繕及維護。 (三)公務車管理及保養。 (四)空調設備維護。	1,177,309	有效財產維護及運用，增進優質工作環境並延長可使用之年限。
(十一)系統維護費等	(一)公文線上簽核管理系統維護。 (二)機關電子交換系統維護。 (三)網路系統維護。 (四)人事差勤系統搬遷及功能調整。 (五)主計出納系統維護。	79,961	(一)持續修改編碼及設定以符合規定、調整及優化中心相關行政流程資訊化系統以提升辦公室業務處理效能，達迅速、確實之目的  (二)完成中心內外網VLAN(虛擬網路)切割，於提供參與教育訓練學員良善網路環境下同時兼顧內部系統資安風險，並陸續強化系統資安控管及備份。
(十二)人事費	專任人員薪資、勞健保費及提繳勞工勞退金等。	6,247,750	加強員工服務品質，提昇工作效率。

(十三)其他業務支出	折舊攤提及執行業務所需之事務費等費用。	2,203,247	
(十四)雜項支出	各項雜支	224,615	
(十五)其他業務外支出	相關學術團體入會年會費、法律顧問費、會計師簽證費及各項有關活動費支出。	721,568	協助本中心相關法規運作程序、諮詢及財務報表簽證，會務順利運作。
實際支用金額小計		52,286,350 元	

## 二、 資金運用計畫報告

單位：新臺幣元

計畫項目	執行內容	實際支用金額	達成效益
一、不動產、廠房及設備 (一)機械及設備 (二)交通及運輸設備 (三)什項設備  二、無形資產 電腦軟體	一、計畫屬性 <input type="checkbox"/> 固定資產投資計畫 <input type="checkbox"/> 資金轉投資計畫 <input type="checkbox"/> 其他重要投資及理財計畫 二、執行內容： (一)電腦主機 1 台。 (二)機車 1 台。 (三)微軟 SQL Sever 2019 軟體及授權版權 (四)電子公文線上簽核管理系統	54,788         498,868	一、 擴充辦公硬體，增進行政業務工作效率及工作人員士氣。  二、 擴充辦公作業系統軟體、強化資安控管，增強各應用系統備份運作流暢及安全，並簡化工作、節省人力。
實際支用金額小計		553,656 元	

### 參、決算概要

#### 一、收支營運實況：

(一) 收入部分：預算59,800,000元，決算53,876,035元，比較減少5,923,965元。

1. 業務收入：預算56,320,000元，決算53,810,792元，比較減少2,509,208元，主要原因為作業基金收入減少。

2. 業務外收入：預算3,480,000元，決算65,243元，比較減少3,414,757元，主要原因為本年度無租金此項收入。

(二) 支出部分：預算59,470,000元，決算52,286,350元，比較減少7,183,650元。

1. 業務支出：預算58,720,000元，決算51,564,782元，比較減少7,155,218元，主要原因為各項經費摺節開支。

2. 業務外支出：預算750,000元，決算721,568元，比較減少28,432元，主要原因為各項有關活動經費摺節開支。

(三) 收支結餘：本年度收支賸餘1,589,685元。

#### 二、現金流量實況：

本年度業務活動之淨現金流入2,847,325元，投資活動之淨現金流出553,656元，籌資活動之淨現金流入657,231元，故本期現金淨增2,950,900元，期初(上年度)現金及約當現金22,905,741元，爰期末(本年度)現金及約當現金為25,856,641元。

#### 三、淨值變動實況：

本年度期末淨值餘額25,574,532元，較上年度期末淨值餘額23,677,616元，比較增加1,896,916元。

#### 四、資產負債實況：

本年度資產合計27,098,143元(含流動資產25,856,641元、不動產、廠房及設備633,063元、無形資產608,439元)，較上年度增加2,665,755元；本年度負債及淨值合計27,098,143元(負債含流動負債1,153,611元、其他負債370,000元，淨值含基金20,000,000元、事業公積307,231元、累積餘絀5,267,301元)，較上年度增加2,665,755元。

# 財團法人農田水利人力發展中心

## 收支營運決算表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

上年度 決算數	科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)數	
				金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
8,326,818	收入	59,800,000	53,876,035	-5,923,965	-9.91
7,825,347	業務收入	56,320,000	53,810,792	-2,509,208	-4.46
666,347	勞務收入	45,270,000	42,760,792	-2,509,208	-5.54
-	補助計畫收入	26,750,000	26,285,286	-464,714	-1.74
666,347	委辦計畫收入	7,500,000	10,196,612	2,696,612	35.95
-	作業基金收入	11,020,000	6,278,894	-4,741,106	-43.02
7,159,000	受贈收入	11,050,000	11,050,000	0	0.00
7,159,000	受贈收入	11,050,000	11,050,000	0	0.00
501,471	業務外收入	3,480,000	65,243	-3,414,757	-98.13
171	財務收入	3,480,000	45,892	-3,434,108	-98.68
171	利息收入	0	45,892	45,892	100.00
-	租金收入	3,480,000	0	-3,480,000	-100.00
501,300	其他業務外收入	0	19,351	19,351	100.00
4,649,202	支出	59,470,000	52,286,350	-7,183,650	-12.08
4,399,405	業務支出	58,720,000	51,564,782	-7,155,218	-12.19
562,389	勞務成本	45,270,000	41,491,710	-3,778,290	-8.35
-	補助計畫支出	26,750,000	26,285,286	-464,714	-1.74
562,389	委辦計畫支出	7,500,000	8,927,530	1,427,530	19.03
-	作業基金支出	11,020,000	6,278,894	-4,741,106	-43.02
3,068,674	管理費用	10,690,000	7,645,210	-3,044,790	-28.48
1,674,724	人事費	6,900,000	6,247,750	-652,250	-9.45
1,393,950	業務費	3,790,000	1,397,460	-2,392,540	-63.13
768,342	其他業務支出	2,760,000	2,427,862	-332,138	-12.03
-	設備折舊費用支出	0	170,112	170,112	100.00
300,000	其他業務費	1,360,000	1,203,648	-156,352	-11.50
357,703	事務費	1,100,000	719,058	-380,942	-34.63
-	攤銷費用	0	110,429	110,429	100.00
110,639	雜項支出	300,000	224,615	-75,385	-25.13
249,797	業務外支出	750,000	721,568	-28,432	-3.79
249,797	其他業務外支出	750,000	721,568	-28,432	-3.79
3,677,616	本期賸餘	330,000	1,589,685	1,259,685	381.72

# 財團法人農田水利人力發展中心

## 現金流量決算表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)數	
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
<b>業務活動之現金流量</b>				
稅前賸餘(短絀)	330,000	1,589,685	1,259,685	381.72
利息股利之調整	0	0	0	0.00
<b>未計利息股利之稅前賸餘(短絀)</b>	<b>330,000</b>	<b>1,589,685</b>	<b>1,259,685</b>	<b>381.72</b>
<b>調整非現金項目</b>				
設備折舊費用支出	0	170,112	170,112	-100.00
攤銷費用	0	110,429	110,429	-100.00
應收款項(增加)減少	0	558,260	558,260	-100.00
應付款項(減少)增加	0	-22,000	-22,000	-100.00
其他流動負債增加	0	440,839	440,839	-100.00
<b>業務活動之淨現金流入(流出)</b>	<b>330,000</b>	<b>2,847,325</b>	<b>2,517,325</b>	<b>762.83</b>
<b>投資活動之現金流量</b>				
增加不動產、廠房及設備	-90,000	-54,788	-35,212	39.12
增加無形資產及其他資產	-240,000	-498,868	258,868	-107.86
<b>投資活動之淨現金流入(流出)</b>	<b>-330,000</b>	<b>-553,656</b>	<b>-223,656</b>	<b>67.77</b>
<b>籌資活動之現金流量</b>				
增加其他負債	0	350,000	350,000	0.00
增加基金及公積	0	307,231	307,231	100.00
<b>籌資活動之淨現金流入(流出)</b>	<b>0</b>	<b>657,231</b>	<b>657,231</b>	<b>100.00</b>
<b>現金及約當現金之淨增(淨減)</b>	<b>0</b>	<b>2,950,900</b>	<b>2,950,900</b>	<b>100.00</b>
期初現金及約當現金	22,905,741	22,905,741	0	0.00
<b>期末現金及約當現金</b>	<b>22,905,741</b>	<b>25,856,641</b>	<b>2,950,900</b>	<b>12.88</b>

財團法人農田水利人力發展中心

淨值變動表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 期初餘額	本 年 度		本年度 期末餘額	說 明
		增 加	減 少		
基金	20,000,000	-	-	20,000,000	
創立基金	20,000,000	-	-	20,000,000	原始創立基金
公積	0	307,231	-	307,231	
事業公積	0	307,231	-	307,231	委辦計畫購置各項設備
累積餘絀	3,677,616	1,589,685	-	5,267,301	
累積餘絀	3,677,616	1,589,685	-	5,267,301	本期賸餘結轉 1,589,685元
合 計	23,677,616	1,896,916	-	25,574,532	



# 財團法人農田水利人力發展中心

## 資產負債表

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)數	
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
<b>資產</b>				
<b>流動資產</b>	<b>25,856,641</b>	<b>23,464,001</b>	<b>-2,392,640</b>	<b>-9.25</b>
現金	25,856,641	22,905,741	-2,950,900	-11.41
應收款項	0	558,260	558,260	-
其他應收款	0	558,260	558,260	-
<b>不動產、廠房及設備</b>	<b>633,063</b>	<b>748,387</b>	<b>115,324</b>	<b>18.22</b>
機械及設備	116,414	115,100	-1,314	-1.13
機器設備	143,463	115,100	-28,363	-19.77
減：累積折舊-機器設備	-27,049	0	27,049	-100.00
交通及運輸設備	17,617	0	-17,617	-100.00
交通及運輸設備	26,425	0	-26,425	-100.00
減：累積折舊-交通及運輸設備	-8,808	0	8,808	-100.00
雜項設備	499,032	633,287	134,255	26.90
傢俱設備	177,402	177,402	0	0.00
其他雜項設備	455,885	455,885	0	0.00
減：累積折舊-雜項設備	-134,255	0	134,255	-100.00
<b>無形資產</b>	<b>608,439</b>	<b>220,000</b>	<b>-388,439</b>	<b>-63.84</b>
無形資產	608,439	220,000	-388,439	-63.84
電腦軟體	718,868	220,000	-498,868	-69.40
減：累積攤銷-電腦軟體	-110,429	0	110,429	-100.00
<b>資 產 合 計</b>	<b>27,098,143</b>	<b>24,432,388</b>	<b>-2,665,755</b>	<b>-9.84</b>
<b>負債</b>				
<b>流動負債</b>	<b>1,153,611</b>	<b>734,772</b>	<b>-418,839</b>	<b>-36.31</b>
應付款項	150,000	172,000	22,000	14.67
應付費用	150,000	172,000	22,000	14.67
其他流動負債	1,003,611	562,772	-440,839	-43.93
代收款	1,003,611	562,772	-440,839	-43.93
<b>其他負債</b>	<b>370,000</b>	<b>20,000</b>	<b>-350,000</b>	<b>-94.59</b>
雜項負債	370,000	20,000	-350,000	-94.59
存入保證金	370,000	20,000	-350,000	-94.59
<b>負 債 合 計</b>	<b>1,523,611</b>	<b>754,772</b>	<b>-768,839</b>	<b>-50.46</b>
<b>淨值</b>				
<b>基金</b>	<b>20,000,000</b>	<b>20,000,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
創立基金	20,000,000	20,000,000	0	0.00
<b>公積</b>	<b>307,231</b>	<b>0</b>	<b>-307,231</b>	<b>-100.00</b>
事業公積	307,231	0	-307,231	-100.00
<b>累積餘絀</b>	<b>5,267,301</b>	<b>3,677,616</b>	<b>-1,589,685</b>	<b>-30.18</b>
累積賸餘	5,267,301	3,677,616	-1,589,685	-30.18
<b>淨 值 合 計</b>	<b>25,574,532</b>	<b>23,677,616</b>	<b>-1,896,916</b>	<b>-7.42</b>
<b>負債及淨值合計</b>	<b>27,098,143</b>	<b>24,432,388</b>	<b>-2,665,755</b>	<b>-9.84</b>

主辦會計：行政組組長 鄭淑慧



首 長：董 事 長 楊明風

